

ZDRAVSTVENI DOM ŠENTJUR  
Cesta Leona Dobrotinška 3b  
3230 ŠENTJUR  
[www.zd-sentjur.si](http://www.zd-sentjur.si)

# POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2013



Februar, 2014

## Kazalo

1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA.....	4
2. POSLOVNO POROČILO .....	6
2.1. POROČILO DIREKTORICE O DOSEŽENIH REZULTATIH IN CILJIH.....	6
2.1.1. Splošni del .....	6
2.1.2. Poslovanje in delo ZD .....	7
2.1.3. Realizacija pogodbenih programov.....	8
2.1.4. Delovno okolje in oprema .....	9
2.1.5. Kadri in kadrovska politika, izobraževanje, specializacije .....	11
2.1.6. Medsebojni odnosi in zadovoljstvo zaposlenih.....	12
2.1.7. Kakovost storitev.....	16
2.1.8. Nadzor in notranje kontrole.....	18
2.1.9. Ocena poslovanja v letu 2013 in izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ .....	19
2.1.10. Problematika stroškov s stavbo ZP Planina .....	21
3. RAČUNOVODSKO POROČILO .....	22
3.1. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	22
3.1.1. Izkaz prihodkov in odhodkov ZD Šentjur s pojasnili .....	22
<i>PRIHODKI</i> .....	25
3.1.1.1 Prihodki od prodaje proizvodov in storitev .....	25
3.1.1.2 Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS).....	25
3.1.1.3 Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarije in specializacij.....	26
3.1.1.4 Prihodki od dodatnega prostovoljnega zavarovanja.....	26
3.1.1.5 Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij.....	26
3.1.1.6 Drugi prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev .....	26
3.1.1.7 Finančni prihodki.....	27
3.1.1.8 Drugi prihodki .....	27
<i>ODHODKI</i> .....	27
3.1.1.9 Stroški materiala .....	27
3.1.1.10 Stroški storitev .....	27
3.1.1.11 Stroški amortizacije .....	28
3.1.1.12 Stroški dela .....	28
3.1.1.13 Finančni odhodki .....	31
3.1.1.14 Drugi stroški .....	31
3.1.1.15 Presežek prihodkov nad odhodki.....	31

3.1.2.	Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	31
3.1.3.	Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	33
3.2.	BILANCA STANJA.....	36
3.2.1.	Bilanca stanja na dan 31.12.2013 in stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.....	36
3.2.2.	Stanje in gibanje dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil .....	40
3.2.3.	Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov .....	40
3.2.4.	Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov.....	40
3.3.	FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA ZA LETO 2013.....	41
3.4.	POVZETEK POSLOVANJA ZD V LETU 2013 .....	42

# 1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

## a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00-ZPDZC, 127/06-ZJZP)
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF)
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ)
- Določila Splošnega dogovora za leto 2012 z aneksi
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2013 z ZZZS.

## b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 110/11-ZDIU12),
- Zakon o interventnih ukrepih (Uradni list RS, št. 94/10, 110/11-ZDIU12),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 117/02, 134/03),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12)
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13)
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (Št. dokumenta 012-11/2011-20 z dne 15. 12. 2011)

Pri izkazovanju prihodka smo upoštevali določila zakona, ki pravi, da je potrebno ločeno spremljati poslovanje iz sredstev javnih financ in iz drugih sredstev za opravljanje javne službe od poslovanja s sredstvi pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. V letu 2013 je bilo pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno upoštevano navodilo Ministrstva za zdravje št. 012-11/2011-20 z dne 15.12.2011. Navodilo vsebuje preglednico z naborom prihodkov iz opravljanja zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti za zdravstvene zavode, razmejen na javno službo in tržno dejavnost.

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava določa, da se stroški oz. odhodki, ki jih ni mogoče razdeliti na osnovi knjigovodske dokumentacije, delijo na javno ali tržno dejavnost na podlagi sodil, ki jih določi ministrstvo. Za leto 2013 Ministrstvo za zdravje sodil za delitev stroškov še ni določilo. Kot sodilo za delitev odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti smo upoštevali razmerje med prihodki doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti. Po enakem načelu so na prihodke iz javne službe in prihodke iz tržne dejavnosti deljeni prihodki in

odhodki v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. Pri ugotavljanju davka od dohodkov pravnih oseb pa je upoštevan Pravilnik o pridobitni in nepridobitni dejavnosti.

Javni zdravstveni zavodi, kot določeni uporabniki enotnega kontnega načrta, ugotavljamo prihodke in odhodke v skladu z Zakonom o računovodstvu, kar pomeni, da velja za priznavanje prihodkov in odhodkov načelo nastanka poslovnega dogodka. V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu se nekateri poslovni dogodki izkazujejo tudi evidenčno, kar pomeni, da se prihodki in odhodki spremljajo tudi po načelu denarnega toka. Spremljanje prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno, zaradi primerljivosti podatkov, ki so potrebni za spremljanje gibanja sredstev javnih financ na ravni občin in države. V skladu s tem se vodi dvojna knjigovodska evidenca, po načelu plačane realizacije in po načelu fakturirane realizacije.

Na osnovi vseh navedenih pravnih in drugih temeljev je letno poročilo sestavljeno za poslovno leto 2013, ki je enako koledarskemu letu 2013.

## 2. Poslovno poročilo

- poročilo direktorice o doseženih rezultatih in ciljih

in

## 3. Računovodsko poročilo

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Izkaz prihodkov in dohodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Bilanca stanja s prilogama  
Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev  
Stanje in gibanje dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Poslovno poročilo vsebuje tudi obrazce od Ministrstva za zdravje, ki so sestavljeni po zahtevanih postavkah:

Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2013

Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2013

Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2013

Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2013

Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2013

## 2. POSLOVNO POROČILO

### 2.1. POROČILO DIREKTORICE O DOSEŽENIH REZULTATIH IN CILJIH

#### 2.1.1. Splošni del

Javni zavod Zdravstveni dom Šentjur je bil ustanovljen z izločitvijo iz Zdravstvenega centra Celje 1.7.1992. Ustanovitelj JZ ZD Šentjur je Občina Šentjur, zavod pa izvaja zdravstveno dejavnost tudi za območje Občine Dobje pri Planini.

Naziv: Javni zavod Zdravstveni dom Šentjur

Skrajšan naziv: ZD Šentjur

Naslov: Cesta Leona Dobrotinška 3b, 3230 Šentjur

Matična številka: 5630509000

Šifra dejavnosti: 86.210

Davčna številka: 45417539

E naslov: [zd.sentjur@siol.net](mailto:zd.sentjur@siol.net), [info@zd-sentjur.si](mailto:info@zd-sentjur.si)

Spletna stran: <http://www.zd-sentjur.si>

Tel. št.: 03/7462400, Fax: 03/7462434

Direktorica ZD: Melita Tasič – Ilič, dr.med., spec. splošne medicine

Pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege: Kristina Močnik, dipl.med.sestra., univ.dipl.org.

V organizacijsko strukturo JZ ZD Šentjur spada tudi Zdravstvena postaja Planina pri Sevnici. Planina 68, osnovno zdravstveno dejavnost pa se izvaja tudi v ambulanti Doma starejših Šentjur.

V ZD Šentjur smo v letu 2013 po pogodbi z ZZZS izvajali naslednje dejavnosti:

- dejavnost splošne medicine
- preventivno in kurativno zdravstveno varstvo šolarjev in mladine
- preventivno in kurativno zdravstveno varstvo predšolskih otrok
- patronažno varstvo in nego na domu
- zobozdravstveno varstvo odraslih
- zdravstveno vzgojo odraslih (delavnice in predavanja)
- zdravstveno vzgojo šolskih otrok in mladine
- dispanzer za mentalno zdravje
- dejavnost referenčnih ambulant
- laboratorijsko dejavnost

Program dejavnosti in dela v JZ ZD Šentjur za leto 2013 opredeljuje Aneks št. 1, in Aneks št. 2 k Splošnemu dogovoru 2013 ter Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2013.

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2013 vsebuje vse pravice in obveznosti glede izvajanja in financiranja programov zdravstvenih storitev po vrstah programov. V Aneksu št. 1 k SD 2013 je bil sprejet ukrep prenosa izplačila drugega in tretjega dela mesečne akontacije za december 2013 v leto 2014.

V aneksu št. 2 je bila opredeljena razlika sredstev za regres za leto 2012 in s tem začasno zvišane cene od 1.9.2013 do 31.12.2013.

Pogodba je osnova za realizacijo vseh načrtovanih aktivnosti na področju izvajanja zdravstvenih storitev, izobraževanja, investicijskega vzdrževanja in vlaganj. Poleg prihodkov iz obveznega zdravstvenega zavarovanja pa ZD ustvarja del prihodkov tudi s prodajo storitev na trgu. Tu gre v glavnem za storitve s področja pregledov za izdajo različnih zdravniških potrdil, laboratorijske preiskave, razna cepljenja in tudi nadstandardne in samoplačniške storitve v zobozdravstvu.

### **2.1.2. Poslovanje in delo ZD**

ZD Šentjur zagotavlja osnovno zdravstveno varstvo na primarni ravni vsem prebivalcem Občin Šentjur in Dobje pri Planini, skupaj približno 20.000 oseb. V JZ ZD Šentjur in ZP Planina si je svojega zdravnika izbralo okrog 16.500 oseb, ki so večinoma iz občin Šentjur in Dobje, nekaj pa jih prihaja tudi iz sosednjih občin, predvsem Šmarja pri Jelšah, Kozja, Laškega in Sevnice. Občina Šentjur šteje približno 19.500 prebivalcev na površini 223 km<sup>2</sup> in Občina Dobje 1100 prebivalcev na 17 km<sup>2</sup>. Teren obeh občin je zelo težaven zaradi velikih višinskih razlik in razprostranjenosti, kar otežuje predvsem delo v dežurni službi, patronaži in negi na domu. Vpliv gospodarske krize se je v letu 2013 močno odrazil tudi v ožjem lokalnem okolju. Povečanje brezposelnosti vpliva na slabšanje socialnih razmer, kar povečuje potrebe po zdravstvenih storitvah in predpisovanju bolniške odsotnosti. Prav tako so se občutno znižale nadstandardne storitve v zobozdravstvu, ki jih morajo pacienti doplačati.

V letu 2013 ZD Šentjur ni povečal obsega zdravstvene dejavnosti. ZD je vložil vlogo za pridobitev dveh referenčnih ambulant, ki pa še niso bile dodeljene. Tako ima ZD Šentjur trenutno skupaj tri referenčne ambulante. Nosilci referenčnih ambulant so Tasič Ilič Melita, dr. med., Šiljeg Goran, dr. med. in Ilič Ljubomir, dr. med..

V letu 2013 je še vedno veljal Zakon o uravnoveženju javnih financ, Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o izvrševanju proračunov za leti 2013 in 2014. Omenjeni zakon je s 1.6.2013 znižal vrednosti plačnih razredov v povprečju za 5 % ter premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja. Posledice gospodarske krize je vlada tudi v letu 2013 še naprej skušala ublažiti z zmanjševanjem javnofinančnih odhodkov, ki z ukrepi posegajo tudi v zdravstveni sistem.

Naše temeljne cilje in poslanstvo smo lahko dosegli le z dobrim sodelovanjem zaposlenih. V letu 2013 je bila večina sodelavcev pripravljena delati in je tudi delala bistveno več, kot je ovrednoteno s sistemom plač, brez nagrajevanja. Zaposleni so največje bogastvo ZD in ga je vredno varovati in v prihodnosti še nadgrajevati.

V letu 2013 smo opravili le nujna vzdrževalna dela, večjih investicij pa nismo izvedli zaradi nakupa prostorov v stavbi, ki meji z zgradbo ZD in se bodo ti prostori preuredili za zdravstveno dejavnost in namene, ki so bili planirani v finančnem načrtu 2013.

Podrobna obrazložitev je pri točki 2.1.4.

Vsa sredstva pridobljena od najemnin za poslovne prostore smo nakazali ustanovitelju Občini Šentjur. Zdravstveni dom v računovodskih evidencah ne izkazuje prihodkov od najemnin ampak obveznost.

Tudi v prihodnje se bomo trudili zagotavljati kakovostne zdravstvene storitve, skrbeli bomo za dobro poslovanje, kakovostno in strokovno delo z ustrežno medicinsko opremo in za strokovni razvoj kadra z rednim strokovnim izpopolnjevanjem.

Kazalci poslovanja so razvidni iz tabelarnih prikazov k pojasnilom računovodskih izkazov letnega poročila 2013.

### 2.1.3. Realizacija pogodbenih programov

Opremljenost pacientov in s tem dostopnost do zdravstvenih storitev je na območju, ki ga pokriva ZD Šentjur na nivoju državnega povprečja. Ob koncu leta je bila dosežena glavarina v dejavnosti splošne, šolske in otroške medicine v višini 93,90% , kar je bilo upoštevano tudi pri priznanem obsegu količnikov iz obiskov v teh dejavnostih. V večini dejavnosti je bil načrtovani program močno presežen, pri tem pa izstopa dejavnost v ambulanti Doma starejših in dejavnosti nege na domu. Tako preseganje kot nedoseganje pogodbenih obveznosti ima negativen vpliv na obračun oz. plačilo opravljenih storitev. V vseh dejavnostih je bil plačan obseg do planiranega oz. odobrenega števila količnikov.

Pregled realizacije za leto 2013 po posameznih dejavnostih v primerjavi z odobrenim obsegom ZZZS:

Vrsta dejavnosti (število točk)	Fin. Načrt 2013	Realiz. 2013	Indeks 2013/FN 2013
Splošne amb., hišni obiski in zdravljenje na domu	192.075	216.650	112,79
Od tega:preventiva	5.210	5.210	100,00
Otroški in šolski dispanzer- kurativa	56.022	58.069	103,65
Otroški in šolski dispanzer- preventiva	28.624	29.400	102,71
Splošna ambulanta v DSO	13.744	20.267	147,46
Patronažna služba	49.371	20.012	40,53
Nega na domu	67.448	122.674	181,88
Dispanzer za mentalno zdravje	19.370	20.727	107,01
Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	105.265	105.043	99,79
Zdravstvena vzgoja-delavnice hujšanja, zdrave prehrane, telesna dejavnost, gibanje, test hoje, dejavniki tveganja, šola za starše, opuščanje kajenja, tveganje pitja alkohola	60	78	130,00

NMP

	Realizacija prih. In odh. 2012	Pogodbena sred. za NMP 2013	Realizacija prih. in odh. 2013	Real.2013 Real.2012	Real.2013 FN 2013
<b>Prihodki od pog. sred. z ZZZS za NMP</b>	<b>387.968</b>	<b>370.716</b>	<b>369.413</b>	<b>95,22</b>	<b>99,65</b>
<b>Odhodki, ki se nanašajo na NMP</b>	<b>361.784</b>	<b>370.716</b>	<b>363.370</b>	<b>100,43</b>	<b>98,02</b>
Strošek dela	285.332	332.136	322.676	113,09	100,41
Materialni stroški	65.467	31.340	31.494	48,11	100,49
Amortizacija	10.985	7.240	9.200	83,75	127,07
<b>Presežek prihodkov</b>	<b>26.184</b>	<b>0</b>	<b>6.043</b>	<b>23,08</b>	



#### 2.1.4. Delovno okolje in oprema

Za zagotavljanje ustreznih delovnih pogojev in delovnega okolja smo sledili izpolnjevanju plana nabave osnovnih sredstev in delnemu planiranemu investicijskemu vzdrževanju za leto 2013 v okviru finančnega načrta. Investicijsko vzdrževanje ni bilo v celoti realizirano zaradi spremembe finančnega načrta zaradi nakupa prostorov v sosednji zgradbi. Konec leta 2013 je ZD kupil 267 m<sup>2</sup> prostorov v stavbi, ki meji na ZD. Vir sredstev v višini 143.573,53 € je zagotovil ZD Šentjur iz presežka prihodkov preteklih let, del sredstev pa je prispevala Občina Šentjur kot ustanoviteljica in lastnica vseh sredstev v upravljanju višini 63.126,47 € za prostore in 24.342,05 za zemljišče.

Zaradi nakupa prostorov, ni bila realizirana preureditev garaže v garderobe in dozidava nove garaže ter sanitarni oplesk garaže. V letu 2013 so bila v ZD izvedena le tekoča vzdrževalna dela, popravila ter beljenje stopnišča, avle in zobne ambulante Šentjur.

V letu 2013 je bila nabavljena naslednja oprema:

- Oprema za zobno ambulanto Planina
- Oprema za zobno ambulanto Šentjur
- Aparat Tanita za Zdravstveno vzgojo, ki omogoča spremljanje teže, maščob in drugih pokazateljev in se uporablja predvsem v delavnicah dejavnikov tveganja in hujšanja
- Logopedski set za Dispanzer za mentalno zdravje
- Pohištvo za previjalnico ZP Planina
- 24 urni merilec tlaka
- Pulzni oksimeter 2 kos.
- Arhivska omara v knjižnici
- Aparat za merjenje hemoglobina za laboratorij
- Druga oprema manjših vrednosti in drobni inventar

#### POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

Vrste investicij	Realizac.2012	FN 2013	Realiz. 2013	Ind.2013/ 2012	Ind.2013/ FN 2013
<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>		<b>10.000</b>			1.
1. Programska oprema(rač. programi)		10.000			
2. Ostalo					
<b>II. NEPREMIČNINE</b>		<b>29.000</b>	<b>231.042</b>		<b>796,70</b>
1. Zemljišča			24.342		
2. Zgradbe		29.000	206.700		712,76
<b>III.OPREMA (A+B)</b>	<b>127.643</b>	<b>45.872</b>	<b>19.559</b>	38,96	<b>108,41</b>
A)Medicinska oprema	56.667	22.230	19.559	34,52	87,98
1. Ultrazvok					
2. Drugo	56.667	22.230	19.559	34,52	87,98
B)Nemedicinska oprema	70.976	23.642	30.169	42,51	127,61
1. Informacijska teh.	12.642		3.569	28,23	
2. Drugo	58.334	23.642	26.600	45,60	112,51
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ</b>	<b>127.643</b>	<b>84.872</b>	<b>280.770</b>	<b>219,97</b>	<b>330,82</b>

<b>VIRI FINANCIRANJA</b>	Realizac.2012	FN 2013	Realiz. 2013	Ind.2013/ 2012	Ind.2013/ FN 2013
<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>		10.000			
1.)Amortizacija		5.626			
2.)Lastni viri		4.374			
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	37.861	<b>29.000</b>	<b>231.042</b>	610,24	<b>796,70</b>
1.)Amortizacija	37.861				
2.)Lastni viri(presežek)		29.000	143.573		495,08
3)Sredstva ustanovitelja			87.469		
<b>III.OPREMA (A+B)</b>	<b>89.782</b>	<b>45.872</b>	<b>49.728</b>	55,39	<b>108,41</b>
A)Medicinska oprema	11.780	22.230	19.559	166,04	87,98
1.)Amortizacija	11.780	22.230	19.559	166,04	87,98
2.)Lastni viri					
B)Nemedicinska oprema	78.002	23.642	30.169	38,68	127,61
1.)Amortizacija	61.091	23.642	30.169	38,68	127,61
2.)Lastni viri	16.911				
<b>VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ</b>	<b>127.643</b>	<b>84.872</b>	<b>280.770</b>	<b>219,97</b>	<b>330,82</b>
<b>1.Amortizacija</b>	110.732	51.498	49.728	44,91	96,56
<b>2.Lastni viri(presežek)</b>	16.911	33.374	143.573	848,99	430,19
<b>3.Sredstva ustanovitelja</b>			87.469		

<b>AMORTIZACIJA</b>	Realizac.2012	FN 2013	Realiz. 2013	Ind.2013/ 2012	Ind.2013/ FN 2013
1.Priznana AM v ceni	59.071	51.498	62.292	105,45	120,96
2.Obračunana AM	109.862	51.498	106.415	96,86	206,64
3.Razlika med priznano in obrač. AM	-48.089	0	-44.123	91,75	
4.Porabljena amortiz.	138.952	51.498	49.728	35,79	96,56

## **POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH**

<b>NAMEN</b>	Celotna vrednost vzdrž. del 2013	Stroški tekočega vzdrževanja (461)	Stroški inv. vzdrž. (461)
Pleskanje stopnišča, avle in zobne ambulante	2.397		2.397
Tekoče vzdrževanje medicinske opreme	5.395	5.395	
Tekoče vzdrževanje in popravila vozil	3.966	3.966	
Tekoče vzdrževanje računalnikov in opreme	10.870	10.870	
Tekoče vzdrževanje programske opreme	35.040	35.040	
Tekoče vzdrževanje ostale nemed.opreme	3.092	3.092	
Tekoče vzdrževanje poslovnih objektov	6.705	6.705	
<b>SKUPAJ</b>	<b>67.902</b>	<b>65.505</b>	<b>2.397</b>

### 2.1.5. Kadri in kadrovska politika, izobraževanje, specializacije

Okviri za izvajanje dolgoročne kadrovske politike so določeni s pogodbo z ZZZS. Število zaposlenih po stanju se je v letu 2013 povečalo samo zaradi nadomeščanja delavk na porodniškem dopustu. Tako je zaradi nadomeščanja porodniške bila zaposlena inženirka laboratorijske biomedicine in srednja medicinska sestra.

S 1.9.2013 smo zaposlili dve novi specializantki družinske medicine, s 1.10.2013 pa pripravnico zdravstvene nege.

V letu 2013 sta dve specializantki opravili specialistični izpit iz družinske medicine, s soglasjem ustanovitelja, smo ju zaposlili za nedoločen čas.

Delo v otroški ambulanti pa še vedno po podjemni pogodbi opravljata dve upokojeni pediatrijni, sistematično predšolskih otrok v ZP Planina pa že več let pogodbeno izvaja pediatrija iz Splošne bolnice Celje. Naša specializantka pediatrije pa bo specializacijo končala predvidoma marca 2014.

V ZD Šentjur je bilo na dan 31.12.2013 redno zaposlenih 48 delavcev, od tega je sedem zaposlenih za določen čas, dve delavki za skrajšani delovni čas (4 in 6 ur) in delavka za 8 ur tedensko kot dopolnilno delo. Število zaposlenih v letu 2013 izračunano iz ur pa znaša 49,72 delavcev, ker so upoštevane tudi nadure opravljene v neprekinjenem zdravstvenem varstvu.

ZD ima status zdravstveno vzgojnega centra za izvajanje zdravstveno vzgojnih programov, učnih delavnic v okviru preprečevanja srčno žilnih obolenj. Prav tako imamo status učnih ambulant in mentorje za študente medicinske fakultete, specializante družinske medicine, za medicinske tehnike in za diplomirane medicinske sestre.

Število zaposlenih delavcev na dan 31.12.2013 je prikazano v Obrazcu 3 - Spremljanje kadrov 2013, iz katerega je razvidna struktura zaposlenih, primerjava števila delavcev z letom 2012 in finančnim načrtom 2013 .

Obrazec-3- Spremljanje kadrov

Struktura zaposlenih	Št. zap.	Načrt.	Realizirano število zaposlenih						Indeks	Indeks
	2012	št. zap.	na dan 31.12.2013						R 2013	R 2013
		2013	Polni DČ	skr DČ	Dop. del.	Skup	Od sku. fin. iz drug. virov	Od sku. nad.	R 2012	FN 2013
<b>ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>37</b>			<b>37</b>	<b>5</b>		<b>102,8</b>	<b>10,00</b>
<b>1 Zdravniki in zobozdravniki</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>			<b>12</b>	<b>4</b>		<b>109,1</b>	<b>109,09</b>
Zdravniki skupaj	9	9	10			10	4		111,1	111,11

1	Specialist	5	6	6			6			120,00	100,00
2	Specializant	4	3	4			4	4		100,00	133,33
<b>2</b>	<b>Zobozdravniki skupaj</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>2</b>			<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
1	Zobozdravniki brez spec.z lic.	2	2	2						100,00	100,00
<b>3</b>	<b>Zdravstvena nega</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>25</b>			<b>25</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00</b>	<b>96,15</b>
1	Koor. Promocije zdr.in ZV	1	1								
2	Diplomirana med. sestra	6	7	8			8			133,3	114,29
3	Srednja medicinska sestra	16	16	16			16			100,00	100,00
4	Pripravnik zdr. nege	2	2	1						50,00	50,00
<b>4</b>	<b>Zdravstveni delavci in sodel.skupaj</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>			<b>1</b>	<b>1</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
1	Psiholog	1	1		1		1		1	100,00	100,00
2	Inženir labor.biomedicine	1	1	1			1		1	100,00	100,00
3	Laboratorijski tehnik	1	1	1			1			100,00	100,00
<b>5</b>	<b>Ostali del. iz drugih plačnih skupin</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>2</b>			<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
1	Ostali(dir.in pom. dir.-B)	2	2	2			2			100,00	100,00
<b>6</b>	<b>Nezdravstveni delavci po podr.dela</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>			<b>4</b>			<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
1	Administracija	1	1	1			1			100,00	100,00
2	Ekonomsko področje	1	1	1			1			100,00	100,00
3	Kadrovsko-pravno in spl.področje	1	1			1	1			100,00	100,00
4	Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			100,00	100,00
<b>7</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>46</b>			<b>102,2</b>	<b>100,00</b>
<b>8</b>	<b>Preostali zaposleni, ki imajo sklenjeno</b>										
	pog.o zaposlitvi (porodniška in bol.)	2	2	2			2			100,00	100,00
<b>9</b>	<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI, KI IMAJO</b>										
	<b>SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLENI.</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>102,1</b>	<b>100,00</b>

Smatramo, da je izobražen kader nujen za kvalitetno delo, zato so vsem zaposlenim, na razpolago različna strokovna izobraževanja. Cilj izobraževanja je zagotoviti ustrezno usposobljen kader, prioriteta pa je izobraževanje zdravnikov in ostalega zdravstvenega kadra na področju strokovnih znanj, ki so potrebna za podaljšanje licenc zaposlenih. Za pokrivanje nekaterih stroškov izobraževanj smo uspeli pridobiti tudi sponzorje.

### 2.1.6. Medsebojni odnosi in zadovoljstvo zaposlenih

Zavedamo se, da je vzpostavitev prijaznejšega delovnega okolja dolgotrajen proces, ki ga ni mogoče rešiti v enem letu. Zagotavljanje ustreznih pogojev za delo in motivacija za delo, ki sta pogoja za zadovoljstvo zaposlenih pa sta povezana s finančnimi sredstvi, ki so v zdravstvu omejena. Naša želja je, vzpostaviti prijazen odnos brez agresivnega delovanja vodstva na zaposlene. Splošna kriza in razmere v družbi negativno vplivajo tudi na zaposlene v našem ZD. Znanje in zadovoljstvo zaposlenih sta temeljna predpogoja za strokovnost dela, prijaznost do uporabnikov in zadovoljitev njihovih pričakovanj v najvišji možni meri.

## Poročilo in analiza ankete o zadovoljstvu zaposlenih

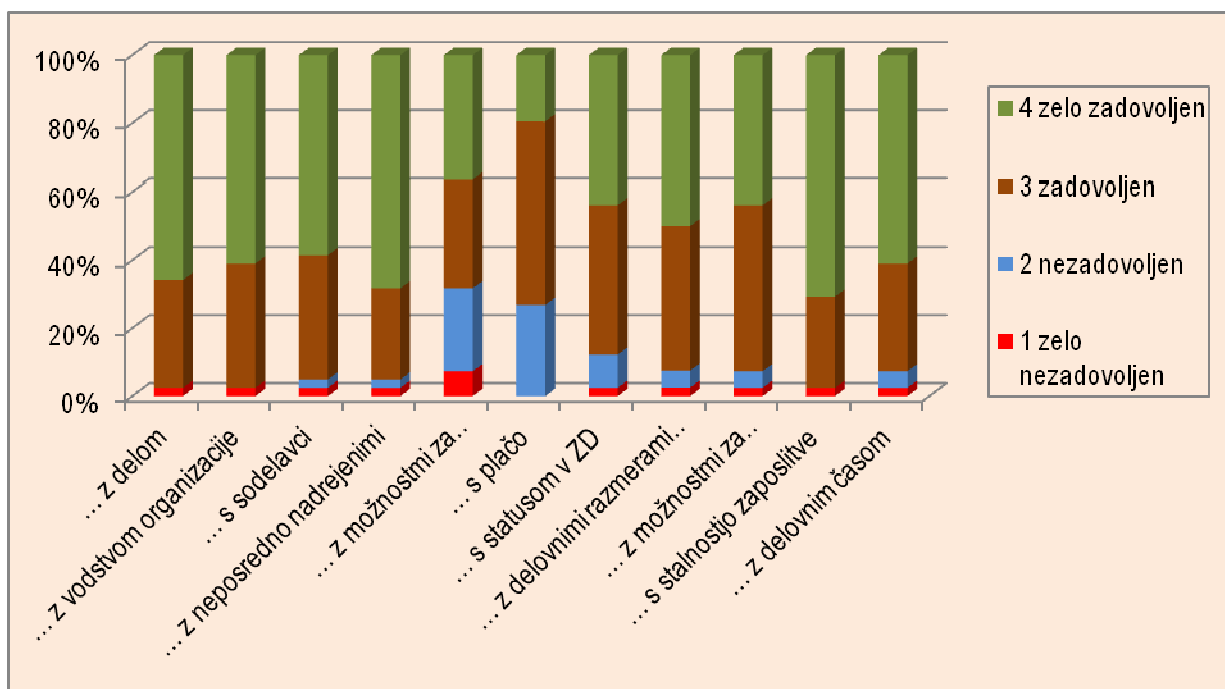
Za ovrednotenje odnosov med sodelavci, smo izvedli anonimno anketo. Izpolnjene anketne liste je vrnilo 39 zaposlenih. Iz ankete smo želeli izvedeti predvsem strinjanje oz. nestrinjanje z vodenjem, plačami, kakovostjo in količino dela, obremenitvami ipd. V prvem delu ankete smo želeli izvedeti več o osebnem zadovoljstvu z organizacijo in delom v zavodu. Nekaj primerov nezadovoljstva se je izkazalo na področju stimuliranja (finančnega) in možnosti napredovanja. V drugem delu ankete pa smo zaposlene spraševali o zadovoljstvu z delom, z vodstvom, s sodelavci, z možnostmi izobraževanja, z delovnim časom in podobno. Slabše zadovoljstvo je z bilo izraženo pri odgovorih na vprašanja, ki so opredeljevala plačo in možnost napredovanja. Zaposleni so izrazili visoko stopnjo zadovoljstva z delom, sodelavci, neposredno nadrejenimi in s stalnostjo zaposlitve.

		leto 2013	leto 2012	leto 2011	leto 2010	leto 2009
1.	Cilji, ki jih moramo zaposleni doseči, so realno zastavljeni.	2,68	2,63	2,77	2,43	2,59
2.	Zaposleni smo samostojni pri opravljanju svojega dela.	2,78	2,76	2,82	2,75	2,84
<b>3.</b>	<b>Uspešnost se praviloma vrednosti po dogovorjenih ciljih in standardih.</b>	<b>2,41</b>	<b>2,37</b>	<b>2,44</b>	<b>2,41</b>	<b>2,63</b>
<b>4.</b>	<b>Kriteriji za napredovanje so jasni vsem zaposlenim.</b>	<b>2,34</b>	<b>2,41</b>	<b>2,46</b>	<b>2,50</b>	<b>2,5</b>
5.	Nadrejeni sprejemajo utemeljene pripombe na svoje delo.	2,61	2,62	2,54	2,41	2,59
6.	Vodstvo je učinkovito.	2,73	2,64	2,77	2,64	2,78
7.	Vodstvo posreduje informacije zaposlenim na razumljiv način.	2,80	2,67	2,76	2,79	2,81
8.	Vodje cenijo dobro opravljeno delo.	2,68	2,61	2,64	2,50	2,69
9.	Cenimo delo svojih sodelavcev znotraj poklicne skupine.	2,80	2,85	2,83	2,63	2,84
10.	Konflikte rešujemo v skupno korist.	2,63	2,70	2,64	2,61	2,69
11.	Pri usposabljanju se upoštevajo tudi želje zaposlenih.	2,78	2,72	2,69	2,48	2,81
12.	Vodje se s podrejenimi pogovarjajo o rezultatih dela.	2,78	2,65	2,59	2,68	2,75
13.	V zdravstvenem domu se pričakuje, da predloge za izboljšave dajejo vsi - ne le vodje.	2,76	2,78	2,67	2,64	2,84
14.	Zaposleni se učimo drug od drugega.	2,76	2,78	2,87	2,75	2,75
<b>15.</b>	<b>Za slabo opravljeno delo sledi ustrezna kazen oziroma ukrep.</b>	<b>2,39</b>	<b>2,41</b>	<b>2,51</b>	<b>2,36</b>	<b>2,56</b>
16.	Naši vodilni vzgajajo svoje naslednike.	2,68	2,61	2,62	2,50	2,77

17.	Zaposleni smo zavzeti za svoje delo.	2,76	2,72	2,82	2,79	2,88
18.	Zaposlitev v zdravstvenem domu je varna oziroma zagotovljena.	2,76	2,52	2,77	2,70	2,91
19.	Vodje nas spodbujajo k sprejemanju večje odgovornosti za svoje delo.	2,83	2,74	2,74	2,64	2,72
20.	<b>Sodelavci drug drugemu zaupamo.</b>	2,32	2,33	2,56	2,36	2,59
21.	Zadolžitve so jasno opredeljene	2,54	2,60	2,54	2,39	2,63
22.	Zdravstveni dom zaposlenim nudi potrebno usposabljanje za dobro opravljanje dela.	2,66	2,63	2,74	2,52	2,63
23.	<b>Tisti, ki so bolj obremenjeni z delom, so tudi ustrezno stimulirani.</b>	2,10	2,13	2,41	2,11	2,41
24.	<b>Pri postavljanju ciljev poleg vodij sodelujemo tudi z drugimi zaposlenimi.</b>	2,48	2,57	2,63	2,43	2,66
25.	Zaposleni se čutimo odgovorne za kakovost svojega dela.	2,80	2,89	2,87	2,86	2,91
26.	<b>Zaposleni na vseh ravneh imamo realne možnosti za napredovanje.</b>	2,29	2,33	2,42	2,39	2,56
27.	Naše vodje nam jasno razložijo, zakaj smo dobili delovno uspešnost in zakaj ne.	2,61	2,59	2,69	2,54	2,63
28.	Nadrejeni nam dajejo dovolj informacij za dobro opravljanje našega dela.	2,63	2,63	2,68	2,59	2,77
29.	Storitve stalno izboljšujemo in posodabljam.	2,68	2,80	2,81	2,68	2,75
30.	Zaposleni imamo jasno predstavo o tem, kaj se od nas pričakuje pri delu.	2,76	2,67	2,79	2,64	2,78
31.	Vodje in sodelavci se pogovarjamo sproščeno, prijateljsko in enakopravno.	2,73	2,70	2,79	2,75	2,81
32.	Razumemo vsebino plačilne liste.	2,68	2,72	2,68	2,50	2,78
33.	Odnosi med zaposlenimi so dobri.	2,70	2,63	2,70	2,50	2,81
34.	Zaposleni v ZD tudi zunaj njega govorimo pozitivno.	2,76	2,80	2,85	2,74	2,97
35.	Zaposleni prejemamo plačo, ki je vsaj enakovredna ravni plač na tržišču.	2,61	2,50	2,64	2,46	2,61
36.	Kakovost dela in količina sta pri nas enako pomembni.	2,51	2,61	2,62	2,46	2,53
37.	<b>Razmerja med plačami zaposlenih v ZD so ustrezna.</b>	2,41	2,37	2,51	2,29	2,55
38.	Dober delovni rezultat se v našem ZD opazi in je pohvaljen.	2,54	2,48	2,61	2,61	2,5
39.	<b>V našem zdravstvenem domu smo vsi dovolj obremenjeni.</b>	2,34	2,52	2,51	2,32	2,72
40.	Zadovoljen bolnik je najvišja vrednota vseh zaposlenih.	2,95	2,87	2,79	2,82	2,91

**ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH 2013**

	1	2	3	4
	zelo nezadovoljen	nezadovoljen	zadovoljen	zelo zadovoljen
... z delom	1	0	13	27
... z vodstvom organizacije	1	0	15	25
... s sodelavci	1	1	15	24
... z neposredno nadrejenimi	1	1	11	28
... z možnostmi za napredovanje	3	10	13	15
... s plačo		11	22	8
... s statusom v ZD	1	4	18	18
... z delovnimi razmerami (opremo, prostori)	1	2	17	20
... z možnostmi za izobraževanje	1	2	20	18
... s stalnostjo zaposlitve	1	0	11	29
... z delovnim časom	1	2	13	25


**STAROST ZAPOSLENIH:**

do 20 let	
od 20 do 30 let	8
od 30 do 40 let	18
več kot 40 let	13

Iz tabel so razvidni rezultati od leta 2009 do leta 2013. V vseh sklopih so bile ocene skladne z zadanimi cilji .

Rezultate posameznih vprašanj je težko postaviti na skupni imenovalec, zato je cilj, da se poglobimo v posamezno boljše ali slabše ocenjeno vprašanje in ustrezno ukrepamo.

### **2.1.7. Kakovost storitev**

Poseben element izvajanja poslovne politike ZD je tudi skrb za kakovost zdravstvenih storitev. Kakovost storitev je uporaba učinkovitih postopkov zdravstvene oskrbe pri bolnikih v danih razmerah na učinkovit način.

Kvaliteta zdravstvenih storitev v ZD se zagotavlja v obliki rednih notranjih kontrol (Pravilnik o izvajanju internega strokovnega nadzora), kakor tudi zunanjih (Zdravniška zbornica), upravnih (Ministrstvo za zdravje) in finančnih (ZZZZS). Strokovni nadzor se vsa leta izvaja na več nivojih in v različnih oblikah, pri čemer je poudarek na rednih sestankih, kjer se obravnava aktualna strokovna problematika z namenom odpravljanja pomanjkljivosti. Neformalni sestanki so vsako jutro pred začetkom dela, obvezni 30 minutni sestanki za vse zaposlene v matični ustanovi v Šentjurju so vsak petek pred pričetkom dela, vsak tretji petek v mesecu pa je obvezen sestanek za vse zaposlene v ZD. Na sestankih smo obravnavali aktualne tekoče zadeve, kot so npr. realizacija programa, nabave materiala, nova zakonodaja, ki vpliva na organizacijo dela v ZD, in podobno. Z vsemi temi oblikami nadzora v ZD gradimo zaupanje med zaposlenimi in bolniki, na drugi strani pa se dviguje kakovost in strokovnost dela.

Kot že nekaj let smo tudi v letu 2013 želeli ovrednotiti in ugotoviti odnos uporabnikov naših storitev do izvajalcev teh storitev in odnos do kakovosti izvedenih storitev. Za ugotavljanje zadovoljstva smo pripravili anonimno anketo, ki je bila izvedena v novembru 2013.

#### **Poročilo in analiza ankete o zadovoljstvu bolnikov**

Anketo je v letu 2013 izpolnilo 1.313 anketiranih.

V nadaljevanju so rezultati anket od leta 2010 do leta 2013 v splošnih ambulantah in ankete zadovoljstva pacientov v zobozdravstvenih ambulantah za leto 2012 in 2013.

Iz odgovorov izhaja, da so bolniki z delom zdravnikov in zobozdravnikov ter organizacijo in delom v ambulantah zadovoljni. Celotna anketa nam kaže, da so uporabniki naših storitev z delom ZD zadovoljni, kar je naš zadani cilj – povprečna ocena 3,5 in več.



	skupaj 2010	skupaj 2011	skupaj 2012	skupaj 2013
<b>leto 2013: 1313 anket; (2012; 1330 anket; 2011: 1447 anket; 2010: 701 anket)</b>				
Vaš zdravnik si je vzel (a) za posvet in vaše težave dovolj časa.	3,64	3,85	3,86	3,85
Zdravnik vam je razložil (a) namen pregledov, preiskav in zdravljenja.	3,66	3,85	3,82	3,86
Zdravnik vas je poslušal(a).	3,71	3,90	3,87	3,91
Zdravnike je poskrbel(a) za hitro olajšanje vaših težav (simptomov).	3,67	3,81	3,80	3,82
Zdravnik vam je pomagal (a) k boljšemu počutju, tako da lahko opravljate svoje vsakdanje dejavnosti.	3,66	3,80	3,81	3,85
Zdravnik vam je ponudil (a) možnost preventivnih ukrepov (tj. sistematski pregled, preventivni pregled, cepljenje).	3,49	3,76	3,68	3,78
Zdravnik vam je povedal(a) dovolj podrobno, kar ste želeli vedeti o svoji bolezni.	3,62	3,77	3,78	3,82
Zdravnik je vedel(a), kaj vam je naredil(a) ali povedal(a) med prejšnjimi obiski pri zdravniku.	3,61	3,77	3,73	3,80
Zdravnik vas je pripravil(a) na to, kaj lahko pričakujete od pregleda in zdravljenja pri specialistu ali v bolnišnici, oz. pri drugih izvajalcih (npr. fizioterapija).	3,49	3,72	3,72	3,79
Medicinska sestra vas je obravnavala vljudno in spoštljivo.	3,77	3,90	3,94	3,94
Želeni termin za pregled pri zdravniku ste dobili brez težav.	3,60	3,69	3,78	3,82
Telefonsko zvezo z ambulanto ste dobili brez težav.	3,45	3,56	3,59	3,65
Odnos zdravstvenega osebja v laboratoriju je vljuden in spoštljiv.	3,54	3,80	3,78	3,77
Uporabljate storitve in svetovanje informatorja pri vstopu v ZD.	2,76	3,08	3,01	3,03

Svojega zdravnika splošne medicine lahko toplo priporočam svojim prijateljem.	3,57	3,72	3,68	3,68
Z zadnjim obiskom pri zdravniku sem bil(a) zelo zadovoljen(a).	3,57	3,79	3,71	3,79
Zdravniki in medicinske sestre v zdravstvenem domu delajo dobro.	3,59	3,75	3,69	3,76
S storitvami v laboratoriju sem zadovoljen(a).	3,36	3,71	3,65	3,71

	skupaj 2012	skupaj 2013
<b>ZOBOZDRAVSTVO leto 2013: 271 anket;</b>		
Vaš zobozdravnik si je vzel (a) za posvet in vaše težave dovolj časa.	3,73	3,81
Zobozdravnik vam je razložil (a) namen pregledov, preiskav in zdravljenja.	3,73	3,78
Zobozdravnik vas je poslušal(a).	3,80	3,85
Zobozdravnik je poskrbel(a) za hitro olajšanje vaših težav (simptomov).	3,80	3,91

Zobozdravnik vam je ponudil(a) možnost preventivnih ukrepov, rednih letnih pregledov in ostalih dodatnih uslug (način doplačila...).	3,70	3,76
Zobozdravnik vam je povedal(a) dovolj podrobno, kar ste želeli vedeti o svojem stanju.	3,78	3,81
Zobozdravnik je vedel(a), kaj vam je naredil(a) ali povedal(a) med prejšnjimi obiski pri zobozdravniku	3,73	3,82
Zobozdravnik vas je pripravil(a) na to, kaj lahko pričakujete od pregleda in zdravljenja pri nadaljnjih potrebnih obravnavah v zunanjih institucijah oz. ob sodelovanju z zunanjimi izvajalci.	3,66	3,70
Medicinska sestra vas je obravnavala vljudno in spoštljivo.	3,90	3,98
Želeni termin za pregled pri zdravniku ste dobili brez težav	3,72	3,85
Telefonsko zvezo z ambulanto ste dobili brez težav.	3,71	3,84
Uporabljate storitve in svetovanje informatorja pri vstopu v ZD.	2,96	2,72
Svojega zobozdravnika lahko toplo priporočam svojim prijateljem.	3,64	3,58
Z zadnjim obiskom pri zobozdravniku sem bil(a) zelo zadovoljen(a).	3,66	3,68
Zobozdravniki, zdravniki in medicinske sestre v zdravstvenem domu delajo dobro.	3,69	3,73

## 2.1.8. Nadzor in notranje kontrole

Marca 2013 je bil opravljen inšpekcijski nadzor s področja delovnih razmerij s strani Inšpektorata republike Slovenije za delo. Pregledane so bile osebne mape zaposlenih, dokumentacija v zvezi z odredbami nadurnega dela in prijave v sistem zavarovanja. Po odločbi je bilo ZD Šentjur naloženo, da se lahko uvede nadurno delo samo v primeru, če dela ni možno opraviti v polnem delovnem času z ustrežno organizacijo, delitvijo dela ali zaposlitvijo novih delavcev. Prav tako je bilo ugotovljeno, da za zaposlene preko podjemnih pogodb ni bila vložena prijava v zavarovanje. Vse nepravilnosti so bile odpravljene in s tem seznanjen Inšpektorat za delo.

ZZZS je v okviru rednega nadzora opravil finančno-medicinski pregled v zobni ambulanti Planina. Pregledana je bila vsa medicinska dokumentacija fakturiranih storitev izbranega vzorca v času 01.2013 do 31.3.2013. Preveč zaračunanih storitev je bilo v višini 12,04 € za katerega pa ZZZS ni zahteval vračila, ker je bil delež napak prenizek.

Oktobra 2013 je bil redni finančno-medicinski nadzor v splošni ambulanti Šentjur, kjer so bile ugotovljene napake pri obračunavanju storitev v višini 29,13 €, kar je moral ZD poračunati in plačati kazen v višini 58,25€.

V okviru izrednega nadzora ZZZS so bili pregledani stroški laboratorija splošnih in pripadajočih referenčnih ambulant za obdobje 5-12 2012. Ugotovljena je bila razlika med prejetimi in porabljenimi sredstvi v višini 25.073,59 €. Znesek 23.824,85€ je ZZZS že poračunal pri obračunu 1-3/2013, razlika v višini 1.248,74 € pa bo poračunana v letu 2014.

Nadzor je bil opravljen pri vseh izvajalcih v Sloveniji z namenom zmanjšanja stroškov.

Julija 2013 je bil opravljen pregled stanja dokumentarnega in arhivskega gradiva s strani Zgodovinskega arhiva Celje. Ugotovljeno je bilo, da ZD hrani gradivo večinoma še v prostorih uprave in v kletnih prostorih, ki so neprimerni. ZD Šentjur še nima popisa gradiva, ki ga mora opraviti v določenem roku. Prav tako je potrebno opraviti preizkus strokovne

usposobljenosti za uslužbence, ki delajo z dokumentarnim gradivom in predvideti ustrezen prostor za arhiv.

Ministrstvo za zdravje- Sektor za strategije in planiranje je opravil inšpekcijski nadzor z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področja nalezljivih bolezni, minimalnih sanitarno zdravstvenih pogojev v javnih zdravstvenih zavodih, ravnanje z odpadki, ki nastanejo pri opravljanju zdravstvene dejavnosti, v objektih namenjenih tej dejavnosti, pacientovih pravic, zdravniške službe in duševnega zdravja. Na vseh področjih v času inšpekcijskega pregleda ni bilo ugotovljenih neskladij.

Skozi celo leto smo opravljali redne in izredne interne nadzore. Redni interni nadzor v zobni ambulanti ZP Planina smo opravili aprila 2013, mesečno oz. trimesečno smo izvajali kontrole nad realizacijo programa po pogodbi s ZZZS. Prav tako pa se obdobjno vrši interni nadzor nad porabo materiala po posameznih deloviščih.

Za preprečevanje napak pri izvajanju pravic iz OZZ se zdravniki dobivajo na strokovnih sestankih ob vsakokratni okrožnici ZZZS. ZZZS namreč pri spremembah pravil, pravic, postopkov, šifrantov in podobno izdaja okrožnice s katerimi obvešča o spremembah vse izvajalce. Sicer pa si zdravniki dnevno izmenjujemo mnenja in izkušnje, obvezen je raport ob predaji dežurstva in NMP, patronažne službe, enkrat mesečno je sestanek strokovnega kolegija.

Namen izvajanja notranji nadzorov je

- doseganje ciljev, doseganje finančnega načrta, realizacija glavarine in fizičnega obsega storitev
- zagotavljanje najvišje kakovosti dela
- smotrna uporaba sredstev
- zagotoviti kvaliteten odnos med zaposlenimi in med zaposlenimi in pacienti.

Kazalnik kakovosti dela je tudi spremljanje pritožb in pohval. Pritožbe bolnikov skušamo v pogovoru s prizadetimi sproti reševati. Vsaka pritožba sodi med temeljna merila delovanja kakovostnega zdravstvenega sistema in pomeni aktivno udeležbo bolnikov pri oblikovanju sistema. Pritožba je edinstvena priložnost, da se poleg popravljalnih ukrepov iz svojih napak tudi kaj naučimo in stalno izboljšujemo svoje delo. V letu 2013 smo imeli nekaj pisnih in ustnih pritožb, ki smo jih sprotno reševali v skladu s Pravilnikom o reševanju pritožb v ZD Šentjur.

Za reševanje pritožb imamo v ZD sprejet Pravilnik o pritožbenem postopku, ki sistematično ureja to področje. Vse pritožbe se sproti obravnavajo, na vse pisne pritožbe se tudi pisno odgovori. V nobenem primeru se pritožbeni postopek ni nadaljeval.

Poudariti pa je potrebno, da je bilo tudi kar veliko ustnih pohval na delo zaposlenih v ZD Šentjur. Pohvale s strani pacientov so dobrodošle, saj dokazujejo, da se trudimo delo opraviti v obojestransko zadovoljstvo.

### **2.1.9. Ocena poslovanja v letu 2013 in izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ**

Na osnovi realiziranih nalog in doseženih ciljih ter rezultatih finančnega poročila lahko ocenimo, da je bilo poslovno leto 2013 uspešno. Med zastavljenimi cilji plana v letu 2013 je

bil tudi cilj realizirati program z optimalnimi stroški, kar nam je tudi uspelo. Ustvarjeni prihodki za 129.214 € presegajo odhodke. Nadaljevali smo z uvajanjem notranjih kontrol in stalnim preverjanjem tega sistema. Izvedena je bila tudi zunanja revizija poslovanja. Glede na to, da smo manjši zavod, nimamo vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Notranje revidiranje zagotavljamo, v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št. 72/2002), z zunanjo izvajalko notranjega revidiranja. Izvajalka notranje revizije za leto 2013 je bila izbrana z javnim razpisom v okviru Skupnosti osnovne zdravstvene dejavnosti Celjske regije za vse ZD celjske in posavske regije. Tak način izvajanja notranjega revidiranja je izbran zato, da je zadoščeno načelu gospodarnosti pri izvajanju aktivnosti na področju obvladovanja tveganj, da so koristi večje od stroškov in zaradi predvidene večje kvalitete notranje revizijskih storitev, saj izvajalka notranje revizije dobro pozna poslovanje javnih zdravstvenih zavodov in njihovih posebnosti.

V ZD je v letu 2013 potekala notranja revizija poslovanja za sklop: Evidentiranje odsotnosti z dela in obračun nadomestil zaposlenih v ZD, ki jo je izvedla revizijska hiša Probitas Alpen Adria Audit d.o.o., Ulica Vita Kraigherja 5, 2000 Maribor. Revizija je obsegala področje evidentiranje odsotnosti z dela in obračuna nadomestil za mesec februar, april, julij in avgust 2013, na vzorcu 22 javnih uslužbencev. V teku revizije je bila podrobneje pregledana evidenca delovnega časa za zaposlene za izbrane mesece, nalogi za nadurno delo, prijave odsotnosti z dela, bolniški listi in druga dokazila oz. potrdila za odobritev odsotnosti. Iz zaključnega poročila izhaja, da evidentiranje odsotnosti v ZD sicer poteka v skladu z internimi navodili, s predlogom, da se področje dela preko polnega delovnega časa uredi z internim navodilom, prav tako pa tudi postopek odobravanja izhodov zaposlenih zaradi službenih kot zasebnih obveznosti. Notranja revizija je ob zaključnem poročilu podala predlog za uvedbo elektronskega evidentiranja delovnega časa, saj bi s tem bil zagotovljen nadzor nad prihodi in odhodi zaposlenih, prav tako pa bi ta način evidentiranja delovnega časa bistveno zmanjšal obseg dela, ki je potreben sedaj za spremljanje in kontroliranje ročno vodene evidence delovnega časa. ZD Šentjur je v času zaključka revizije že imel izpostavljen elektronski način evidentiranja delovnega časa, ki se uporablja od 1.1.2014.

ZD je v letu 2013 sprejel nov Načrt integritete in podrobno navedel cilje in ukrepe, ki jih bo sproti izvajal, preverjal in dopolnjeval za posamezna tveganja: nedovoljeno sprejemanje daril, neupoštevanje nasprotja interesov, neupoštevanje omejitve poslovanja, nedovoljeno lobiranje, zaščita prijaviteljev, javna naročila. ZD bo izvajal notranje kontrole in nadzore v skladu z ukrepi in časovnimi termini za obvladovanje posameznih dejavnikov tveganj, navedenih v Načrtu integritete. Še posebej bo ZD spremljal realizacijo fizičnega obsega dela in realizacijo delovnega časa.

ZD pa bo povečal tudi nadzor nad vsemi postopki javnega naročanja in morebitna odstopanja, ki bi kazala na netransparentno vodenje postopkov in s sprejetimi ukrepi pravočasno preprečil izvajanje le-teh ter na ta način zagotovil izbiro ponudnika, ki bo po kriterijih najugodnejši.

V letu 2013 smo nadaljevali s postopki za obvladovanje tveganj iz registra tveganj. Na podlagi registra tveganj smo izpolnili samoocenitveni vprašalnik kot podlago za izdelavo obrazca Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ. Rezultati ocene stanja v našem zavodu, na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ, zbrani v obrazcu Izjava, so naslednji:

V ZD Šentjur je vzpostavljeno:

1. primerno kontrolno okolje: na pretežnem delu poslovanja;

## 2. upravljanje s tveganji

- a. cilji so realni in merljivi oz. so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev: na pretežnem delu poslovanja,
- b. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi: na posameznem področju poslovanja;
3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven: na pretežnem delu poslovanja;
4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja: na celotnem delu poslovanja;
5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno pogodbeno notranjo revizijsko službo: na pretežnem delu poslovanja.

Na področju notranjega nadzora nad tveganji so bile v letu 2013 izvedene naslednje izboljšave:

- Vzpostavljen elektronski sistem vodenja delovnega časa in spremljanje izkoriščenosti delovnega časa
- boljši sistem informiranja in komuniciranja
- izboljševanje in dograjevanje informacijskega sistema na področju računovodstva

### **2.1.10. Problematika stroškov s stavbo ZP Planina**

Stavba ZP Planina je močno predimenzionirana, stroški tekočega vzdrževanja so zelo visoki, potrebna bi bila večja investicijsko vzdrževalna dela predvsem na strojnih instalacijah (elektrika, voda, centralno ogrevanje). Že nekaj let prihaja do nenačrtovanih večjih popravil, ki zahtevajo takojšnjo odpravo zaradi funkcionalnosti. Puščanje strehe, neprestani izpadi centralne kurjave, izpadi elektrike in podobno. Na problem že nekaj let opozarjamo ustanovitelja. Po zadnjih pogovorih z ustanoviteljico Občino Šentjur smo seznanjeni z idejnim projektom za sanacijo Zdravstvene postaje Planina.

## **ZAKLJUČEK**

Letni cilji iz načrta za leto 2013 so v glavnem realizirani kar je razvidno iz realiziranega fizičnega obsega poslovanja in iz računovodskih izkazov. S poslovanjem ZD Šentjur s finančnega stališča smo v letu 2013 zadovoljni. Kljub napovedim in tudi realiziranim krčenjem finančnih sredstev v zdravstvu smo v ZD Šentjur uspeli leto 2013 zaključiti pozitivno s presežkom prihodkov nad odhodki. Presežek prihodkov nad odhodki je v letu 2013 v veliki meri odraz racionalnega poslovanja, nadzor nad vsemi stroški in zmanjšanje stroškov dela zaradi ukrepov države. Zelo pomembno je medsebojno sodelovanje, spoštovanje, kolegialnost, strpnost, razumevanje in zaupanje. Vsega tega je v JZ ZD Šentjur dovolj.

Še naprej se bomo maksimalno trudili tako v kvaliteti kot v obsegu dela, obnašali se bomo gospodarno, skrbeli za dobro delovno okolje. Na prvem mestu pa je in bo pacient.

Vsem zaposlenim se za opravljeno delo in sodelovanje zahvaljujem, kajti brez njihovega prispevka, ne bi bilo uspešnega poslovanja.

Direktorica ZD Šentjur

Melita Tasić Ilić, dr.med.,spec.spl.med.

### 3. RAČUNOVODSKO POROČILO

#### 3.1. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

##### 3.1.1. Izkaz prihodkov in odhodkov ZD Šentjur s pojasnili

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so prikazani prihodki in odhodki v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o računovodstvu po načelu nastanka poslovnega dogodka – fakturirana realizacija. ZD Šentjur je poslovno leto 2013, ki je enako koledarskemu letu 2013, zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 129.213,98 €. Celotni prihodki ustvarjeni v letu 2013 znašajo 2.453.879.70 €, celotni odhodki istega obdobja pa 2.324.665,72 €.

Prihodki se razčlenjujejo na:

- prihodke iz obveznega zavarovanja
- prihodke od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij
- prihodke od dodatnega prostovoljnega zavarovanja
- prihodke od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij
- druge prihodke od prodaje proizvodov in storitev
- finančne prihodke
- prihodke od prodaje blaga in materiala, druge prihodke in prevrednotovalne prihodke.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov 2013 – Obrazec 2 je razvidna realizacija posameznih vrst prihodkov in odhodkov, za leti 2012 in 2013 ter načrt prihodkov in odhodkov za leto 2013 z indeksi realizacije 2013/12 in indeksi realizacije plana za 2013.

Konto	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2012	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2013	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2013	Real. 2013 / Real. 2012	Real. 2013 / FN 2013
<b>760</b>	<b>Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)</b>	<b>2,493,775</b>	<b>2,428,184</b>	<b>2,447,599</b>	<b>98.15</b>	<b>100.8</b>
	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	1,968,766	1,960,386	1,947,162	98.9	99.33
	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	171,064	114,283	139,302	81.43	121.89
	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	259,660	263,515	285,516	109.96	108.35
	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	59,784	58,000	49,857	83.4	85.96
	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	34,501	32,000	25,762	74.67	80.51
<b>762</b>	<b>Finančni prihodki</b>	<b>7,947</b>	<b>6,000</b>	<b>5,471</b>	<b>68.84</b>	<b>91.18</b>
<b>761, 763, 764</b>	<b>Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki</b>	<b>523</b>		<b>810</b>	<b>154.88</b>	
<b>76</b>	<b>PRIHODKI (1 + 7 + 8)</b>	<b>2,502,245</b>	<b>2,434,184</b>	<b>2,453,880</b>	<b>98.07</b>	<b>100.81</b>
<b>460</b>	<b>Štroški materiala (11 + 23)</b>	<b>263,877</b>	<b>254,000</b>	<b>257,363</b>	<b>97.53</b>	<b>101.32</b>
	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)</b>	<b>136,837</b>	<b>133,000</b>	<b>142,949</b>	<b>104.47</b>	<b>107.48</b>
	<b>ZDRAVILA</b>	<b>19,384</b>	<b>20,000</b>	<b>23,527</b>	<b>121.37</b>	<b>117.64</b>
	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)</b>	<b>30,665</b>	<b>29,500</b>	<b>38,503</b>	<b>125.56</b>	<b>130.52</b>
	Razkužila					
	Obvezilni in sanitetni material	20,745	20,000	24,446	117.84	122.23
	RTG material					
	Medicinski potrošni material					
	Zobozdravstveni material	9,920	9,500	14,057	141.7	147.97
	<b>OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)</b>	<b>86,788</b>	<b>83,500</b>	<b>80,919</b>	<b>93.24</b>	<b>96.91</b>
	Laboratorijski testi in reagenti	58,159	56,000	51,968	89.36	92.8

	Laboratorijski material	8,794	8,000	9,883	112.38	123.54
	Drugi zdravstveni material	19,835	19,500	19,068	96.13	97.78
	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)</b>	<b>127,040</b>	<b>121,000</b>	<b>114,414</b>	<b>90.06</b>	<b>94.56</b>
	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	65,085	65,000	74,651	114.7	114.85
	Voda	7,326	7,500	9,173	125.21	122.31
	Pisarniški material	21,025	19,000	15,903	75.64	83.7
	Ostali nezdravstveni material	33,604	29,500	14,687	43.71	49.79
<b>461</b>	<b>Stroški storitev (29 + 32)</b>	<b>597,075</b>	<b>560,000</b>	<b>418,608</b>	<b>70.11</b>	<b>74.75</b>
	<b>ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)</b>	<b>130,818</b>	<b>134,900</b>	<b>117,369</b>	<b>89.72</b>	<b>87</b>
	Laboratorijske storitve	38,225	41,000	34,659	90.67	84.53
	Ostale zdravstvene storitve	92,593	93,900	82,710	89.33	88.08
	<b>NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)</b>	<b>466,257</b>	<b>425,100</b>	<b>301,239</b>	<b>64.61</b>	<b>70.86</b>
	Storitve vzdrževanja	166,560	97,400	67,902	40.77	69.71
	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	25,027	32,000	20,102	80.32	62.82
	Ostale nezdravstvene storitve	274,670	295,700	213,235	77.63	72.11
<b>462</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>109,862</b>	<b>51,498</b>	<b>106,415</b>	<b>96.86</b>	<b>206.64</b>
<b>464</b>	<b>Stroški dela (od 38 do 40)</b>	<b>1,423,124</b>	<b>1,537,212</b>	<b>1,530,018</b>	<b>107.51</b>	<b>99.53</b>
	Plače zaposlenih	1,098,351	1,213,188	1,213,173	110.45	100
	Dajatve na plače	177,790	195,323	195,262	109.83	99.97
	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	146,983	128,701	121,583	82.72	94.47
<b>467</b>	<b>Finančni odhodki</b>		<b>600</b>			<b>0</b>
<b>465,</b> <b>466,</b> <b>468,</b> <b>469</b>	<b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>26,276</b>	<b>21,800</b>	<b>12,262</b>	<b>46.67</b>	<b>56.25</b>
<b>46</b>	<b>ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)</b>	<b>2,420,214</b>	<b>2,425,110</b>	<b>2,324,666</b>	<b>96.05</b>	<b>95.86</b>
	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (+) (9 - 43)</b>	<b>82,030</b>	<b>9,074</b>	<b>129,214</b>		
	<b>PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)</b>					
	Davek od dohodka pravnih oseb	0	0	0		
	<b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 46)</b>	<b>82,030</b>	<b>9,074</b>	129.214		
	<b>Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (45 + 46) oz. (46 - 44)</b>					

V nadaljevanju je podan tudi podrobnejši tabelarni pregled prihodkov in odhodkov z indeksom realizacije 2013 v primerjavi z realizacijo 2012 in strukturo posameznih prihodkov v skupnih prihodkih in strukturo posameznih odhodkov v skupnih odhodkih za leto 2013.

Vrsta prihodka oz. odhodka	LETO 2012	LETO 2013	Indeks 2013/2012	% v strukturi
<b>PRIHODKI</b>				
Prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev	2.220.356,77	2.232.677,76	100,55	90,99
Prihodki od mrliško pregledne službe	5.382,00	6.610,20	122,82	0,27
Prihodki iz naslova povračil obratovalnih stroškov najemnikov	12.408,57	12.920,51	104,13	0,53
Prihodki za pokrivanje specializacij in pripravnikov	171.181,91	139.301,71	81,38	5,68
Drugi poslovni prihodki od prodaje (nezdravstvene storitve)	76.917,98	53.178,65	69,14	2,17
Finančni in prevrednotovalni prihodki	8.469,52	5.470,77	64,59	0,22
Donacije za tekoče obveznosti	4.770,00	2.910,00	61,01	0,12
Drugi prihodki	2.757,23	810,10	29,38	0,03
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.502.243,98</b>	<b>2.453.879,70</b>	<b>98,07</b>	<b>100,00</b>
<b>ODHODKI</b>				
Porabljena gotova zdravila	19.126,20	23.527,37	123,01	
Porabljen zdravstveni in zobozdravstveni material	51.501,26	55.560,37	107,88	
Porabljen laboratorijski material in reagenti	66.953,50	61.850,76	92,38	
Porabljen pisarniški material	13.464,20	11.112,22	82,53	
Porabljene zdravstvene tiskovine	7.561,19	4.790,64	63,36	
Porabljen material za popravila in vzdrževanja	7.960,90	7.407,38	93,05	
Stroški drugega splošnega materiala	5.831,54	2.011,20	34,49	
Stroški drobnega inventarja in gum v uporabi, delovne obleke, obutve	16.395,12	5.478,62	33,42	
Porabljena voda	7.326,10	9.172,62	125,20	
Porabljena elektrika	18.039,60	19.029,92	105,49	
Porabljeno pogonsko gorivo za avtomobile	15.405,93	15.545,44	100,91	
Porabljen plin za ogrevanje	19.181,61	24.804,49	129,31	
Porabljeno kurilno olje za ogrevanje	12.457,48	15.271,06	122,59	
Stroški strokovne literature in časopisov	2.672,47	1.801,39	67,41	
<b>Stroški materiala</b>	<b>263.877,10</b>	<b>257.363,48</b>	<b>97,53</b>	<b>11,07</b>
Stroški telefona, elektronske pošte in pošte	23.563,66	24.970,15	105,97	
Komunalne storitve, cestnine in prevozne storitve	7.218,75	5.931,08	82,16	
Tekoče vzdrževanje medicinske opreme	9.072,88	5.395,02	59,46	
Tekoče vzdrževanje nemedicinske opreme, vozil	70.059,10	52.967,46	75,60	
Investicijsko in tekoče vzdrževanje poslovnih objektov	87.428,67	9.918,19	11,34	
Zavarovalne premije	10.152,21	9.364,36	92,24	
Stroški reprezentance	5.074,58	2.170,86	42,78	
Stroški kotizacij za strokovna izobraževanja, specializacije	18.841,94	15.035,69	79,80	
Stroški v zvezi z izobraž. in služ.pot. (dnevnice, potni stroški, nočnine)	6.184,57	4.431,39	71,65	
Stroški podjemnih pogodb in avtorskih honorarjev (izplačila, dajatve)	122.483,80	73.382,93	59,91	



Plačila za delo preko študentskega servisa	5.941,67	2.059,34	34,66	
Zdravstvene in laboratorijske storitve	130.818,86	116.276,63	88,88	
Stroški čiščenja	58.996,56	61.222,78	103,77	
Stroški drugih storitev (pranje, plač. promet, reg. vozil, sejnine...)	41.237,70	35.482,57	86,04	
<b>Stroški storitev</b>	<b>597.074,95</b>	<b>418.608,45</b>	70,11	18,01
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>109.862,32</b>	<b>106.414,61</b>	96,86	4,58
Plače, nadomestila plač in dodatki, odpravnine, regres, jubilejne	1.133.003,20	1.229.247,60	108,49	
Prispevki in davki od plač	177.789,55	195.262,10	109,83	
Stroški prevoza na delo in iz dela	47.241,55	41.055,44	86,91	
Stroški prehrane med delom	38.702,89	38.753,45	100,13	
Premije dodatnega pokojninskega zavarovanja	26.386,41	19.977,67	75,71	
Zamudne obresti od plač-nesorazmerje		5.721,52		
<b>Stroški dela</b>	<b>1.423.123,60</b>	<b>1.530.017,78</b>	107,51	65,82
Drugi stroški (članarine, štipendije, prisp. Invalidi, stavbno z.)	26.275,73	12.183,29	46,37	0,52
Finančni in drugi odhodki		78,11		0,00
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>2.420.213,70</b>	<b>2.324.665,72</b>	<b>96,05</b>	<b>100,00</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>82.030,28</b>	<b>129.213,98</b>	<b>157,52</b>	

## ***PRIHODKI***

### **3.1.1.1 Prihodki od prodaje proizvodov in storitev**

#### **Prihodke od prodaje proizvodov in storitev v ZD Šentjur sestavljajo**

- prihodki iz obveznega zavarovanja po pogodbi z ZZZS
- prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij
- prihodki od dodatnega prostovoljnega zavarovanja
- prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev
- finančni in drugi prihodki

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v letu 2013 znašajo 2.447.599 €, kar je za 1,85 % manj kot v letu 2012, ko so znašali ti prihodki 2.493.775 €. Realizirani prihodki od prodaje proizvodov in storitev v letu 2013 so bili za 0,8 % večji od načrtovanih.

### **3.1.1.2 Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)**

Te prihodke sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja doseženi po pogodbi z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (v nadaljevanju ZZZS). Pogodba za leto 2013 velja od 1.1.2013. Za ugotavljanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja ZD pošilja ZZZS-ju mesečno poročila o opravljenih zdravstvenih storitvah, na podlagi katerih ZZZS obračunava storitve v skladu s sklenjeno pogodbo. V letu 2013 je

ZZZS opravil tri obračune; prvi za obdobje 1.1. do 31.3., drugi za obdobje 1.4. do 30.6. in tretji obračun za obdobje 1.7. do 31.12. ZZZS je v posamezni obračun vključil vse opravljene storitve do opravljenega obsega oz. do pogodbeno dogovorjenega obsega storitev. Storitve, vključene v posamezne obračune, so se ovrednotile po povprečnih cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, se je ugotovil na podlagi poročil o opravljenih storitvah. Posebej zaračunljivi material se je v posamezne obračune vključil v višini poročane vrednosti za obvezno zdravstveno zavarovanje.

V letu 2013 je ZD dosegel 1.947.162 € prihodkov iz tega naslova, kar je za 1,10 % manj kot v letu 2012 in 0,67 % manj od načrtovanih. V letu 2013 ZD ni širil dejavnosti, dejavnost je bila v enakem obsegu kot konec leta 2012.

### **3.1.1.3 Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarije in specializacij**

Prihodek od ZZZS iz naslova povračila stroškov pripravnikov in specializantov v letu 2013 znaša 139.302 €, v letu 2012 pa je bil 171.064 €. V letu 2013 je so bile zaposlene štiri specializantke in dva pripravnika zdravstvene nege. Meseca marca je ena zdravnica opravila specializacijo, druga pa septembra. Septembra smo zaposlili dve novi specializantki.

### **3.1.1.4 Prihodki od dodatnega prostovoljnega zavarovanja**

Prihodki od dodatnega prostovoljnega zavarovanja v letu 2013 znašajo 285.516 € kar je 9,96% več kot v letu 2012 in 8,35 % več od načrtovanih v letu 2013.

To vrsto prihodkov ZD ustvari z opravljanjem zdravstvenih storitev uporabnikom, ki imajo dodatno zdravstveno zavarovanje pri eni od komercialnih zdravstvenih zavarovalnic, ki so Vzajemna d.v.z., Adriatic d.d. in Triglav zdravstvena zavarovalnica. Osnova za pridobivanje prihodka prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja je Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju. Prostovoljno zdravstveno zavarovanje za razliko do polne vrednosti zdravstvenih storitev krije razliko med polno vrednostjo zdravstvenih storitev in vrednostjo, ki se krije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja. ZZVZZ v 23. členu določa, katere zdravstvene storitve se iz obveznega zdravstvenega zavarovanja krijejo v celoti (100 %) in katere le v določenem odstotku. Poleg tega ZZVZZ določa tudi skupine oseb, ki se jim zdravstvene storitve v celoti krijejo iz obveznega zavarovanja.

### **3.1.1.5 Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij**

ZD je v letu 2013 ustvaril 49.857 € prihodkov od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij. V primerjavi z letom 2012 so prihodki nižji 16,60%, v primerjavi s planom 2013 so nižji 14%. V realizaciji manjših prihodkov iz te postavke se odraža gospodarska kriza in slabša plačilna sposobnost uporabnikov, saj se predvsem v zobozdravstvu ne odločajo za nadstandardne storitve, ki jih je potrebno doplačati.

### **3.1.1.6 Drugi prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev**

Iz naslova prodaje zdravstvenih in drugih storitev je ZD v letu 2013 ustvaril 25.762 € prihodkov. V primerjavi s planom so doseženi 80,51 %.

Te prihodke sestavljajo prihodki od stroškov po najemnih pogodbah za prostore oddane v najem, prihodki od opravljanja laboratorijskih storitev za zunanje naročnike, prihodki od izdanih potrdil, cepljenj, prihodki iz naslova provizij pridobljenih od komercialnih zavarovalnic za prostovoljno zdravstveno zavarovanje. V tej kategoriji so zajeti tudi prihodki od donacij domačih pravnih oseb za tekočo porabo v višini 2.910 €. V primerjavi z realizacijo leta 2012 so prihodki nižji za 25,33 %. Tudi na tej postavki se vidi plačilna nesposobnost uporabnikov.

### **3.1.1.7 Finančni prihodki**

Finančni prihodki leta 2013 v višini 5.471 € so prihodki od obresti na zakladniškem računu in od obresti deponiranih prostih denarnih sredstev pri banki. Finančni prihodki so za 31,16% nižji od realiziranih v letu 2012 zaradi nenehnega padanja obrestnih mer. V primerjavi z načrtovanimi so 8,82% nižji.

### **3.1.1.8 Drugi prihodki**

Drugi prihodki v višini 810 € so pridobljeni od popustov zavarovalnice za zavarovanje premoženja.

## ***ODHODKI***

Odhodki ZD so v letu 2013 znašali 2.324.665,72 € in so bili v primerjavi z letom 2012, ko so znašali 2.420.214 € nižji za 3,95% in za 4,14 % nižji od načrtovanih s finančnim načrtom za leto 2013.

### **3.1.1.9 Stroški materiala**

Stroški materiala so v letu 2013 znašali 257.363 €, kar je 2,47% manj kot so bili stroški materiala v letu 2012, ko so znašali 263.877 €, v primerjavi s planiranimi v višini 254.000 € pa so 1,32 % višji.

V strukturi celotnih odhodkov predstavljajo stroški materiala 11,07 %. Največ teh stroškov predstavljajo stroški gotovih zdravil, zdravstveni material, zobozdravstveni material in laboratorijski material ter laboratorijski reagenti. Stroški materiala so tudi stroški pisarniškega materiala, materiala za popravila in vzdrževanja, plina in kurilnega olja za ogrevanje, pogonskega goriva, drobnega inventarja pod 100 €, delovne obleke in obutve, strokovne literature in časopisov. Podrobna razčlenitev stroškov je v tabeli »Realizacija prihodkov in odhodkov 2013« iz katere je razvidna tudi primerjava z letom 2012.

### **3.1.1.10 Stroški storitev**

Stroški storitev so v letu 2013 znašali 418.608 €, kar je 29,89 % manj kot v letu 2012, ko so bili realizirani v višini 597.075 €. V primerjavi z načrtovanimi v letu 2013 so nižji za 25,25%. Stroške storitev sestavljajo stroški telefonskih in poštnih storitev, vzdrževalne storitve, zavarovalne premije, stroški v zvezi z izobraževanjem in izpopolnjevanjem zaposlenih,

stroški zdravstvenih in laboratorijskih storitev drugih izvajalcev, stroški za opravljeno dežurstvo zunanjih sodelavcev, stroški podjemnih pogodb z dajatvami, stroški čiščenja, pranja, plačilnega prometa in drugih storitev. V strukturi odhodkov, stroški storitev dosega v letu 2013 18,01 % delež. Največji delež stroškov storitev pripada stroškom zdravstvenih, laboratorijskih in zobotehničnih storitev, ki jih izvajajo drugi izvajalci, stroški podjemnih pogodb ter stroški vseh vrst tekočega vzdrževanja opreme in računalniških programov. V letu 2013 so se občutno zmanjšali stroški podjemnih pogodb, plačila preko študentskega servisa in stroški reprezentance. V letu 2013 tudi ni bilo večjih investicijskih del, zato je indeks v primerjavi z letom 2012 le 11,34%.

#### **3.1.1.11 Stroški amortizacije**

Stroški amortizacije so v letu 2013 znašali 106.414,61 €, kar je v primerjavi z letom 2012 manj za 3,14 %. Med stroške amortizacije je vključena tudi amortizacija drobnega inventarja z dobo koristnosti, ki je daljša od enega leta in katerega posamična vrednost ne presega 500 EUR. V skladu z Zakonom o računovodstvu se omenjeni drobni inventar odpiše v celoti ob nabavi. Amortizacija je za leto 2013 obračunana v skladu z Navodilom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. V strukturi odhodkov predstavlja amortizacija 4,58% .

#### **3.1.1.12 Stroški dela**

Stroški dela so v letu 2013 znašali skupaj 1.530.017,78 €, kar je v primerjavi z letom 2012 za 7,51 % več. V strukturi celotnih odhodkov, stroški dela v letu 2013 predstavljajo 65,82 %. Stroški dela za leto 2013 so realizirani 0,47 % manj kot so bili načrtovani z finančnim načrtom. Stroški dela vključujejo plače in nadomestila zaposlenih in dodatke na plače, prispevke in davek na izplačane plače, regres za letni dopust in druge stroške dela kot so stroški prevoza na delo in iz dela, stroške prehrane, odpravnine, jubilejne nagrade in podobna izplačila.

#### **Zakon o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (ZNIRPJU)**

Citirani zakon je začel veljati 7.12.2013 in je bil sprejet glede na odločitev delovnih in socialnih sodišč, iz katerih izhaja, da je bil s strani države kršen 50. Člen Kolektivne pogodbe za javni sektor, po katerem so bili delavci za obdobje 1.10.2010 do 31.5.2012 po Aneksu št. 2 h Kolektivni pogodbi za javni sektor upravičeni do odprave nesorazmerij v osnovnih plačah, država pa ni priznala in ni izplačevala tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah. Tako je zakon naložil izplačilo v največ dveh obrokih tako, da se prvi obrok izplača najkasneje do konca februarja 2014, drugi obrok pa najkasneje do konca meseca januarja 2015. Zakon določa le skrajne roke, posamezni subjekt javnega sektorja, če s tem ne ogrozi poslovanja oz. izvajanja javne službe, pa lahko izvede izplačilo pred zakonsko določenima rokoma, prav tako pa lahko izplačilo za celotno obdobje izvede v enkratnem znesku.

Zdravstveni dom Šentjur je ob upoštevanju zgornjih dejstev in finančnih zmožnosti obračunal celotno razliko in izplačal delavcem 24.1.2014.

Znesek za ta namen znaša bruto skupaj s prispevki na bruto 55.265,47 € in 5.868,83 € zamudnih obresti. V stroških leta 2013 je zajet celoten znesek in obresti do 31.12.2013, obresti od 1.1.2014 do izplačila pa so v stroških leta 2014.

S 1.6.2013 je bil sprejet Dogovor o dodatnih ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za uravnoteženje javnih financ.

Na podlagi Zakona je bila s 1.6.2013 znižana vrednost plačnih razredov v povprečju za 5 %, odpravljen dodatek za delovno dobo v višini 0,10% za vsako zaključeno leto nad 25 let delovne dobe javnim uslužbenkam, znižal se je dodatek za specializacijo, znižale so se premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke za 80%, znižalo se je nadomestilo za čas odsotnosti zaradi bolezni in poškodbe izven dela iz 90% na 80%. Vse navedeno še ni bilo znano ob pripravi finančnega načrta za leto 2013, zato so stroški dela načrtovani višje od realiziranih.

Število zaposlenih iz ur v letu 2013 je znašalo 49,71 delavcev z upoštevanjem opravljenih nador za neprekinjeno medicinsko pomoč (NMP), ki jo opravljajo zdravniki in medicinske sestre. V letu 2013 ni bilo zaposlenih dodatnih delavcev, razen za nadomeščanje odsotnosti zaradi porodniškega dopusta.

Skupne stroške dela sestavljajo naslednje postavke; plače in nadomestila 1.213.173 €, (vključen je znesek za odpravo nesorazmerij) prispevki za socialno varnost in davki od plač 195.262 € in drugi stroški dela 121.583 €.

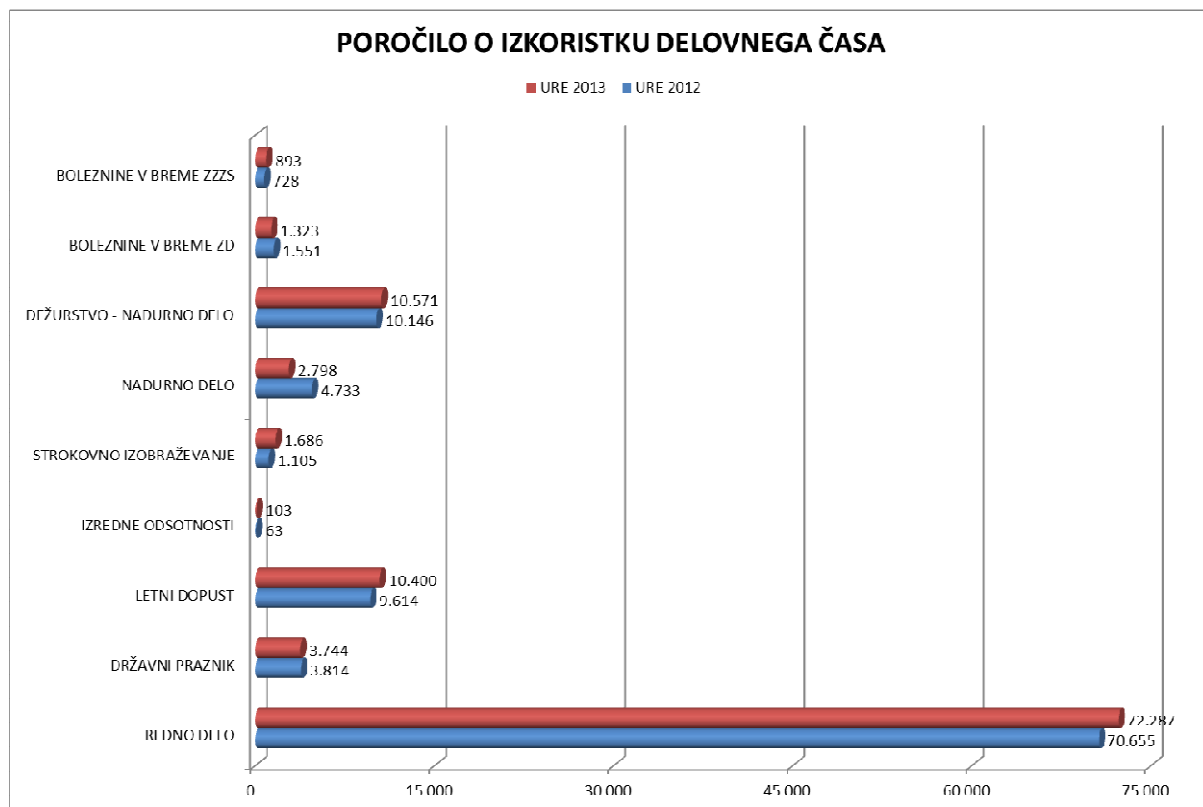
Povprečna bruto izplačana plača v letu 2013 je bila 23.447,38 € oz. 1.953,95 € bruto mesečno na delavca. V primerjavi z letom 2012 je višja za 3,97 %, kar pa ni primerljivo, ker so bile zaposlitve dodatnega kadra zaradi razširitve dejavnosti v letu 2012 (zobozdravnik, psiholog, sestra, dipl.med. sestra v referenčni ambulanti) postopne (maj, junij, oktober), v letu 2013 pa sta opravili specializacijo tudi dve zdravnici družinske medicine, kar zviša stroške plač.

V letu 2013 je bila izplačana delovna uspešnost iz naslova povečanega obsega dela v višini kot je bila načrtovana v finančnem načrtu 2013.

Drugi stroški dela so v primerjavi z letom 2012 nižji za 17,28% zaradi zgoraj omenjenih ukrepov ZUJF-a.

POROČILO O IZKORISTKU DELOVNEGA ČASA 2013

Z.ŠT.	OBLIKA	URE 2012	Struktura %	URE 2013
1.	REDNO DELO	70.655	68,99	72.287
2.	DRŽAVNI PRAZNIK	3.814	3,72	3.744
3.	LETNI DOPUST	9.614	9,39	10.400
4.	IZREDNE ODSOTNOSTI	63	0,06	103
5.	STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE	1.105	1,08	1.686
6.	NADURNO DELO	4.733	4,62	2.798
7.	DEŽURSTVO - NADURNO DELO	10.146	9,91	10.571
8.	BOLEZNINE V BREME ZD	1.551	1,51	1.323
9.	BOLEZNINE V BREME ZZS	728	0,71	893
<b>SKUPAJ</b>		<b>102.409</b>	<b>100</b>	<b>103.805</b>



### **3.1.1.13 Finančni odhodki in drugi odhodki**

Finančnih odhodki v letu 2013 so znašali 20 €. Nastali so zaradi izplačila obresti premalo izplačanega dela regresa za leto 2012. Delavcem, ki je bil regres za leto 2012 izplačan po lestvici, se je morala razlika do višine 692,00 € poračunati skupaj z obrestmi. To je bilo naloženo v Dogovoru o dodatnih ukrepih na področju plač v skladu z ZUJF-om.

Drugi odhodki v višini 58 € so nastali zaradi plačila kazni po opravljenem nadzoru v splošni ambulanti s strani ZZZS.

### **3.1.1.14 Drugi stroški**

Drugi stroški v letu 2013 znašajo 12.183 €, kar je 53,64 % manj kot v letu 2012. Postavka vključuje prispevek za invalide v sklad za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov, članarine združenjem in nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča. Prispevek za invalide je nižji, ker imamo zaposleno delavko, ki je invalid II.kategorije.

### **3.1.1.15 Presežek prihodkov nad odhodki**

Ob zaključku poslovnega leta 2013 Zdravstveni dom Šentjur izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 129.214 €.

ZD lahko ustvarjeni presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov (materialnih stroškov, za investicijsko vzdrževanje, za investicije, po ustanoviteljevem soglasju pa tudi za izplačilo plač zaposlenim, ipd.) tekočega leta ali pa v naslednjih obračunskih obdobjih, lahko pa ostane nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih. Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2013 ostane nerazporejen. Ustanovitelju se pošlje vloga za porabo nerazporejenega presežka za namen investicijskega vzdrževanja.

### **Davek od dohodkov pravnih oseb**

ZD Šentjur nima obveznosti za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb, ker je davčno osnovo znižal na podlagi predpisanih dovoljenih olajšav do ugotovljene davčne osnove.

### **3.1.2. Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

V skladu s predpisi ZD ločeno spremlja poslovanje in izid iz poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. V letu 2013 je bilo pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno dejavnost upoštevano navodilo Ministrstva za zdravje št. 012-11/2011-20 z dne 15.12.2011. Navodilo vsebuje preglednico z naborom prihodkov iz opravljanja zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti za zdravstvene zavode, razmejen na javno službo in tržno dejavnost.

**Prihodke javne službe** sestavljajo:

- Prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev v okviru pogodbe z ZZZS na podlagi Splošnega dogovora 2013 in Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 20132
- prihodki od opravljenih nezdravstvenih storitev iz naslova kritja stroškov dela pripravnikov in specializantov
- prihodki od obresti od finančnih sredstev pri bankah in na enotnem zakladniškem računu
- drugi prevrednotovalni prihodki
- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev v okviru pogodbe za nezavarovane osebe – socialno ogroženi
- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev v okviru pogodbe z ZZZS na podlagi Splošnega dogovora za prostovoljne zdravstvene zavarovalnice (Vzajemna, Adriatic, Triglav) in fizične osebe brez PZZ.
- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za tujce po konvencijah
- prihodki od opravljenih mrliških ogledov

**Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo:**

- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za druge javne zavode ali koncesionarje izven pogodbe z ZZZS na podlagi Splošnega dogovora za 2013, ko so storitve del celovite storitve; laboratorijske storitve, storitve sterilizacije, zobotehnične storitve, ipd.
- prihodki od sofinanciranja višjega standarda storitev od obsega obveznega zavarovanja
- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe, tujce - samoplačniki
- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za druge plačnike
- prihodki od zdravstvenih storitev, ki ne izhajajo iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, razna cepljenja
- prihodki od izdaje raznih potrdil
- prihodki od povračil obratovalnih stroškov in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme
- prihodki od provizij komercialnih zdravstvenih zavarovalnic

Kot sodilo za delitev odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti smo upoštevali delež prihodkov, ki smo jih dosegli z opravljanjem javne službe v celotnih prihodkih zavoda. Z uporabo navodila Ministrstva za zdravje za delitev prihodkov je ZD Šentjur v letu 2013 ustvaril 2.403.375 € prihodka iz naslova opravljanja javne službe in 50.505 € prihodkov iz naslova tržne dejavnosti, kar v celotnih prihodkih v deležu znaša :

Javna služba	97,94 %
Tržna dejavnost	2,06 %.

Iz tabelaričnega prikaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je razvidna vrsta posameznih prihodkov in odhodkov. Iz opravljanja javne službe je ZD v letu 2013 ustvaril presežek prihodkov nad odhodki v višini 125.517 €, iz tržne dejavnosti pa presežek prihodkov nad odhodki v višini 3.697 €.

V letu 2013 je bil delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih le 2,06 %, v finančnem načrtu za leto 2013 pa so bili načrtovani v višini 3,34 %. Realizirani tržni prihodki v letu 2012 so znašali 76.803 €, v letu 2013 pa le 50.505 €, kar je 34,24% manj. V letu 2013 je bilo opravljenih manj nadstandardnih storitev v zobozdravstvu, manj cepljenj in izdanih manj potrdil. Ker je bila realizacija nižja od načrtovane, je bilo izplačilu delovne uspešnosti iz naslova tržne dejavnosti le 3.641,65 €, kar je 45,52% načrtovanega zneska.



Prihodki in dohodki po vrstah dejavnosti za leto 2013 so razvidni iz naslednje tabele:

## IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI 2013

v EUR				
Z.št.	Vrsta prihodka in odhodka	Prihodki in odhodki za javno službo	Prihodki in odhodki za trg	SKUPAJ
<b>A</b>	<b>PRIHODKI</b>			
1.	Prihodki od prodaje storitev	2.397.094	50.505	2.447.599
2	Finančni prihodki	5.471		5.471
4	Drugi in prevrednotovalni prihodki	810		810
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.403.375</b>	<b>50.505</b>	<b>2.453.880</b>
<b>B</b>	<b>ODHODKI</b>			
<b>I.</b>	<b>Stroški materiala in storitev</b>	<b>663.632</b>	<b>12.340</b>	<b>675.972</b>
1.	Stroški materiala	252.061	5.302	257.363
2.	Stroški storitev	411.571	7.038	418.609
<b>II.</b>	<b>Stroški dela</b>			
1.	Plače in nadomestila	1.187.360	25.813	1.213.173
2.	Prispevki za socialno varnost in davki od plač	191.107	4.155	195.262
3.	Drugi stroški dela-odpravnine,prehrana,prevoz,premije,zam.obr.	119.211	2.372	121.583
<b>III.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>104.287</b>	<b>2.128</b>	<b>106.415</b>
<b>IV.</b>	<b>Drugi stroški</b>	<b>12.183</b>		<b>12.183</b>
<b>V.</b>	<b>Finančni odhodki</b>	<b>20</b>		<b>20</b>
<b>VI.</b>	<b>Drugi odhodki</b>	<b>58</b>		<b>58</b>
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>2.277.858</b>	<b>46.808</b>	<b>2.324.666</b>
<b>C</b>	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>125.517</b>	<b>3.697</b>	<b>129.214</b>

### 3.1.3. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Zaradi sprememb gibanja javno – finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka – plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno – finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oz. izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2013. Izrazna moč izkaza pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. Tako ta izkaz vsebuje tudi plačila za nakup osnovnih sredstev. Prihodki in odhodki,

izkazani v tem izkazu, niso neposredno primerljivi z izkazom prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov, saj veljajo pri priznavanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka), pa tudi pravila o vrstah in členitvi prihodkov in odhodkov so različna.

Prihodki in odhodki po načelu denarnega toka so razčlenjeni na:

1. prihodki za izvajanje javne službe
2. prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu
3. odhodki za izvajanje javne službe
4. odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

**Prihodki javne službe** so prihodki iz sredstev javnih financ, ki jih po strukturi sestavljajo v največjem deležu prihodki od ZZZS za obvezno zavarovanje in prihodki od zdravstvenih zavarovalnic za prostovoljno zdravstveno zavarovanje, finančni prihodki, prihodki od prodaje osnovnih sredstev, prejete donacije za tekoče obveznosti.

**Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu** so prihodki od stroškov po najemnih pogodbah, prihodki od opravljenih laboratorijskih storitev in drugih zdravstvenih storitev in drugi prihodki, ki ne izhajajo iz javne službe.

**Odhodki** so v izkazu po načelu denarnega toka razdeljeni na odhodke za javne službe in odhodke iz naslova prodaje na trgu po ključu delitve prihodkov na javno službo in trg.

V decembru 2013 je bil narejen REBALANS FINAČNEGA NAČRTA PO DENARNEM TOKU ZA LETO 2013-podatki realizacije 2013 se primerjajo s podatki iz rebalansa

Po načelu denarnega toka je ZD v letu 2012 ustvaril 2.435.620 € prihodkov po načelu denarnega toka, kar je 0,21 % manj kot v letu 2012 in 0,98 % več od rebalansa finančnega načrta 2013. Iz naslova izvajanja javne službe je bilo v letu 2013 realiziranih 2.388.424 € prihodkov, od prodaje blaga in storitev na trgu pa 47.196 €. Prihodek iz javne službe ustvarjen v letu 2013 je za 3,09 % višji kot v letu 2012 in 1,01 % večji od načrtovanega.

Skupni odhodki po načelu denarnega toka znašajo 2.404.706 €, kar je za 1,48 % manj kot v letu 2012 in 0,27 % manj od načrtovanih v letu 2013. Na osnovi zgoraj omenjenega načela delitve je bilo v letu 2013 za 2.358.998 € odhodkov iz javne službe in 45.708 € odhodkov iz tržne dejavnosti. Med odhodke za izvajanje javne službe pa spadajo tudi investicijski odhodki, to so odhodki za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja, ki se ne delijo na tržno dejavnost po ključu.

### **Investicijski odhodki**

Zaradi nakupa prostorov od Meje Šentjur in plačila v letu 2013 je bilo potrebno spremeniti finančni načrt po denarnem toku. Rebalans finančnega načrta je bil sprejet na seji Sveta zavoda dne 16.12.2013.

30.12.2013 je bil plačan nakup prostorov v višini 143.573 €, zato znašajo investicijski odhodki skupaj z redno dejavnostjo v letu 240.521 €, z rebalansom finančnega načrta pa so bili planirani v višini 241.732 €.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2013 znaša presežek prihodkov nad odhodki 30.914 €. V letu 2012 so odhodki presegali prihodke 33.312 € v finančnem načrtu za leto 2013 pa je bil načrtovan načrtovali presežek prihodkov nad odhodki

v višini 697 €. Razlika je nastala, ker so bili računi plačani v roku in ne kasneje kot je bilo prvotno načrtovano.

Prihodki in odhodki po načelu denarnega toka so razvidni iz naslednje tabele:

Z.št.	Vrsta prihodka in odhodka	Realizac. 2012	Realizac. 2013	Indeks 2013/2012
<b>A</b>	<b>PRIHODKI</b>			
<b>I.</b>	<b>Prihodki za izvajanje javne službe</b>	<b>2.316.894</b>	<b>2.388.424</b>	<b>103,09</b>
<b>1.</b>	<b>Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>1.901.004</b>	<b>1.940.159</b>	<b>102,06</b>
a	Prejeta sredstva iz državnega proračuna	17.478	9.367	53,59
b	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	6.532	7.811	119,58
c	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zav.	1.876.994	1.922.981	102,45
<b>2.</b>	<b>Drugi prihodka iz izvajanja javne službe</b>	<b>415.890</b>	<b>448.265</b>	<b>107,78</b>
a	Prihodki od prodaje storitev (prostov.zdrav.zav.)	239.384	296.680	123,93
b	Prejete obresti	7.425	5.888	79,30
c	Drugi prihodka iz izvajanja javne službe	164.303	142.787	86,90
d	Prejete donacije	4.778	2.910	60,90
<b>II.</b>	<b>Prihodki od prodaje bl. in storitev na trgu</b>	<b>90.644</b>	<b>47.196</b>	<b>52,07</b>
a	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	79.330	47.196	59,49
b	Prihodki od najemnin	11.314		
c	Drugi tekoči prihodka			
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.440.850</b>	<b>2.435.620</b>	<b>99,79</b>
<b>B</b>	<b>ODHODKI</b>			
<b>I.</b>	<b>Odhodki za izvajanje javne službe</b>	<b>2.353.945</b>	<b>2.358.998</b>	<b>100,21</b>
a	Plače in izdatki zaposlenim	1.182.310	1.223.118	103,45
b	Prispevki delodajalcev za socialno varnost	197.946	203.043	102,57
c	Izdatki za blago in storitve	772.228	692.316	89,65
d	Investicijski odhodki	201.461	240.521	119,39
<b>II.</b>	<b>Odhodki iz naslova prodaje na trgu</b>	<b>86.905</b>	<b>45.708</b>	<b>52,60</b>
a	Plače in izdatki zaposlenim	46.320	29.368	63,40
b	Prispevki delodajalcev za socialno varnost	7.755	4.271	55,07
c	Izdatki za blago in storitve	32.830	12.069	36,76
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>2.440.850</b>	<b>2.404.706</b>	<b>98,52</b>
<b>C</b>	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>		<b>30.914</b>	
<b>C</b>	<b>PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>	<b>33.312</b>		

## 3.2. BILANCA STANJA

### 3.2.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2013 in stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

#### BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2013

V EUR				
Z.št.	NAZIV	Leto 2012	Leto 2013	Indeks 2013/2012
<b>A</b>	<b>SREDSTVA</b>			
	<b>SKUPAJ SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	<b>1.035.015</b>	<b>1.209.370</b>	<b>116,85</b>
I.	Nepremičnine in zemljišča	1.274.792	1.505.834	118,12
	Popravek vrednosti nepremičnin	457.750	495.611	108,27
II.	Oprema in drobni inventar	968.054	968.810	100,08
	Popravek vrednosti opreme in drob. inventarja	750.081	769.663	102,61
	<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>788.342</b>	<b>813.466</b>	<b>103,19</b>
III.	Denarna sredstva in depozit	626.631	658.890	105,15
IV.	Kratkoročne terjatve do kupcev	30.151	30.828	102,25
V.	Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	120.208	112.299	93,42
VI.	Druge terjatve –obresti, refundacije,akt.čas.razm.	11.352	11.449	100,85
	<b>SKUPAJ AKTIVA</b>	<b>1.823.357</b>	<b>2.022.836</b>	<b>110,94</b>
<b>B</b>	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
I.	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in PU	138.235	74.959	54,23
	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	130.691	167.369	128,06
	Druge kratkoročne obveznosti in PČR	25.770	35.165	136,46
II.	Obveznosti za opredmetena osnovna sredstva	1.052.085	1.283.127	121,96
III.	Presežek prihodkov nad odhodki	476.576	462.216	96,99
	<b>PASIVA SKUPAJ</b>	<b>1.823.357</b>	<b>2.022.836</b>	<b>110,94</b>

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev je prikazano v računovodskem izkazu bilanca stanja. Celotna sredstva izkazana v bilanci stanja, ki jih sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva znašajo na dan 31.12.2013 2.022.836 € in so višja v primerjavi z letom 2012 za 10,94 %.

Nabavna vrednost nepremičnin, zemljišč, opreme in drobnega inventarja na dan 1.1.2013 je bila izkazana v višini 2.474.644 €, popravek vrednosti pa 1.265.274 €. Neodpisana vrednost nepremičnin, opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev na dan 1.1.2013 je bila 1.209.370 €.

V letu 2013 se je povečala vrednost zemljišč in nepremičnin za 231.042,05 € zaradi nakupa. V uporabo je bilo dano še v vrednosti 49.727,88 € opreme in drobnega inventarja. Podroben seznam nakupov je razviden iz tabele.

Nabava osnovnih sredstev ,drobnega inventarja in nepremičnin v letu 2013 je prikazana v tabeli:

INVENTARNA	NAZIV OSNOVNEGA SREDSTVA	NABAVNA
ŠTEVILKA		VREDNOST OS
2270	ČITALNIK GCR5500-SI	151,20
2285	ČITALNIK GCR5500-SI	151,20
2271	STROJ RAČUNSKI OLYMPIA CPD 5212	125,14
2272	OKSIMETER PULZNI TUFFSAT/KOMPLET RUMEN	440,50
2273	LOGOPEDSKI SET-SCENO TEST	1.331,13
2274	TANITA BC-418MA	4.068,00
2275	TRAKTOR KOSILNICA LTH 174 HUSQVARA	2.151,00
2276	KLIMA GREE GUHDI18NK3AO-NOTRANJA KLIMA	1.932,00
2277	STROJ FOTOKOPIRNI CANON IR 2520	775,99
2278	OKSIMETER PULZNI TUFFSAT/KOMPLET RUMEN-FCB13170086SA	440,50
2279	OKSIMETER PULZNI TUFFSAT/KOMPLET RUMEN-FCB13170089SA	440,49
2280	GARMIN NUVI 2547 LMT	179,56
2281	PLASTIFIKATOR DSB A 4 FL	139,34
2282	APARATURA ZA HEMOGLOBIN-TEST	12.600,00
2283	STOL PISARNIŠKI DAKTILO DYNAMIC RENNA 5	274,80
2284	STOL PISARNIŠKI VIOLA	106,90
2286	OMARA 6 DELNA Z NASTAVKI -ARHIVSKA-KNJIŽNICA	1.990,00
2287	24-URNI MERILEC TLAKA TONOPORT SN TONO13707	1.560,00
2288	STOL PISARNIŠKI FUTURA 99N-G RENNA SAND	338,90
2289	STOL PISARNIŠKI MODER	106,90
2290	MONITOR FUJITSU 22 LED B22W-6	205,06
2291	TORBA ZDRAVNIŠKA MODRA	281,23
2292	SKLOP POHIŠTVA S PREDALI STOJEČI-LEVO	1.670,00
2293	SKLOP POHIŠTVA S PREDALI STOJEČI-DESNO	1.670,00
2294	SKLOP VISEČIH ELEMENTOV	650,00
2295	MIZA PISALNA1400X600X750	310,00
2296	MIZA PISALNA 1300x700x750	280,00
2297	MIZA PISALNA 1900X700X750	350,00
2298	PREDALNIK 720X480X450-4 PREDALI	180,00
2299	PREDALNIK 720X480X450-4 PREDALI	180,00
2300	OMARA GARDEROBNA 2000X850X350 DVOJNA VRATA IN OBEŠALNIK	290,00
2301	MOBITEL LG OPTIMUS	179,89
2302	ELEMENTI SKLOP-PREVIJALNICA	1.440,00
2303	KLIMA NAPRAVA PANASONIC UE 9 (3-4 KW)	1.144,58
2304	KLIMA NAPRAVA PANASONIC E 15 (6 KW)	1.634,58
2305	KOTNI BRUSILNIK 1328/16564	87,13
2306	KLADIVO UDARNO MAKITA	519,00

2307	VBODNA ŽAGA FCT	229,00
2308	BRUSILNIK KOTNI GA 902	139,91
2309	ČITALNIK GCR5500-SI	153,72
2310	GARMIN NUVI 2547 LMT	183,35
2311	TERMINAL REGISTRACIJSKI TA-400	1.202,09
2312	TERMINAL REGISTRACIJSKI TA-400	1.202,09
2313	ZGRADBA- PROSTORI MEJE ŠENTJUR	143.573,53
2314	RAČUNALNIK FUJITSU ESPRIMO E910 I5 3,2	1.164,47
2315	MONITOR FUJITSU 23 LCD B23T-6	222,48
2316	PREDALNIK KARTOTEČNI	463,79
2317	PREDALNIK KARTOTEČNI	463,80
2318	ELEMENTI S PREDALI NA KOLESIH	1.538,79
2319	ELEMENTI S KOTNO MIZO	1.906,25
2320	ELEMENTI VISEČI S POLICO	336,72
2321	STENA OBEŠALNA	146,40
2313	PROSTORI-MEJA- POVEČANJE VREDNOSTI ŠT.2313	63.126,47
2322	ZEMLJIŠČE	24.342,05
		<b>280.769,93</b>

V letu 2013 so bila dotrajana in uničena osnovna sredstva in drobni inventar izločena, Nabavna vrednost med letom izločenih osnovnih sredstev in drobnega inventarja znaša 49.971,80 €, popravek teh sredstev pa 48.971,80 €, torej so bila vsa izločena osnovna sredstva in drobni inventar v celoti odpisana, brez sedanje vrednosti. Svet zavoda je na korespondenčni seji 13.2.2014 potrdil Poročilo o popisu in izločitve v navedenem znesku. Podroben seznam odpisov je v poročilu inventurne komisije.

Amortizacija sredstev je bila obračunana v skladu z navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in znaša v letu 2013 106.415 €. Amortizacija zgradbe v letu 2013 je znašala 37.861 €, amortizacija opreme in drobnega inventarja pa 68.554. ZD ima 79,44 % odpisano opremo in drobni inventar, nepremičnine so odpisane 32,91 %.

Kratkoročna sredstva bilance stanja v višini 816.466 € so denarna sredstva, kratkoročne terjatve do kupcev in terjatve do proračunskih uporabnikov. ZD Šentjur na dan 31. 12. 2013 ni imel v blagajni gotovine, ker je bila zadnjega dne leta nakazana na transakcijski račun. Stanje na računu pri UJP Žalec po izpisku št. 229 z dne 31.12.2013 znaša 308.890,01 € in je usklajeno s stanjem v knjigovodski evidenci. ZD Šentjur izkazuje na dan 31.12.2013 med kratkoročnimi finančnimi naložbami depozit pri banki v višini 350.000,00 €. ZD drugih finančnih naložb nima.

ZD Šentjur ima na dan 31.12.2013 saldo odprtih kratkoročnih terjatev do kupcev v višini 30.828 €, 112.299 € terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta (ZZZS, občine...), 123 € terjatev do Banke Celje za obresti iz depozita ter 11.449 € drugih kratkoročnih terjatev (do ZZZS za povrnjene boleznine). Večina terjatev je na dan 31.12.2013 še nezapadlih oz. z

zapadlostjo, ki je krajša od 30 dni. Terjatve do kupcev pretežno predstavljajo terjatve do prostovoljnih zavarovalnic in najemnikov prostorov za obratovalne stroške za december 2013. Med večjimi terjatvami do uporabnikov proračuna pa je terjatev do ZZZS iz naslova pogodbe v višini 110.880,23 € in terjatve do občin iz naslova mrliških ogledov.

Aktiva bilance stanja na dan 31.12.2013 znaša skupaj 2.022.836 € kar je za 10,94 % več kot je bila vrednost aktive v letu 2012, ko je znašala 1.823.357 €. Vrednost aktive se je povečala predvsem zaradi nakupa prostorov in zemljišča v skupni vrednosti 231.042,05 €.

Pasivo bilance stanja sestavljajo lastni viri, kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve v višini 2.022.836 €. Kratkoročne obveznosti v višini 74.959 € so obveznosti do dobaviteljev in uporabnikov enotnega kontnega načrta, ki se niso zapadle v plačilo. ZD poravnava obveznosti v dogovorjenih rokih. Po stanju 31.12.2013 je kratkoročnih obveznosti do zaposlenih ter obveznosti za prispevke iz plač v višini 167.369 €. V obveznosti do zaposlenih je vključeno izplačilo tretje četrtine neizplačanih plač za obdobje 1.10.2010 do 31.5.2013. Druge kratkoročne obveznosti v višini 35.165 € predstavljajo obveznosti delodajalcev iz naslova plač.

Sredstva v upravljanju predstavljajo obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva prejeta v upravljanje s strani ustanovitelja v višini 1.283.127 € in kumulativno izkazani presežek prihodkov nad odhodki v višini 462.216 €. Sredstva v upravljanju so bila usklajena na podlagi obrazca IOP z ustanoviteljico Občino Šentjur.

#### Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

v EUR, brez centov	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31.12.2012	1.052.085
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	87.469
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	0
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	143.573
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	0
<b>stanje na dan 31.12.2013</b>	<b>1.283.127</b>

Iz tabele je razvidno gibanje sredstev v upravljanju. Sredstva so se povečala zaradi nakupa prostorov v višini 143.573 €, ki jih je zagotovil ZD Šentjur in deleža, ki ga je prispevala Občina Šentjur v višini 87.469 € za prostore in zemljišče. Skupaj so se sredstva povišala za 21,98 € oz. za 231.042 €.

## Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

STANJE OZ. SPREMEMBA	v EUR, brez centov
	ZNESEK
stanje na dan 31. 12. 2012	476.576
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	- 143.574
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	+ 129.214
<b>stanje na dan 31. 12. 2013</b>	<b>462.216</b>

Presežek prihodkov nad odhodki se je v letu 2013 znižal za plačilo nepremičnine v višini 143.574 € in povečal za doseženi presežek prihodkov nad odhodki za leto 2013 v višini 129.214 €.

### Predlog porabe sredstev poslovnega izida:

- investicijsko vzdrževanje 160.000 €
- ostane nerazporejen 302.216 €

V letu 2014 namerava ZD Šentjur preuredil kupljene prostore, da bodo funkcionalni za opravljanje zdravstvene dejavnosti. Po grobi oceni naj bi znašal znesek obnove 160.000 €, kar bi ZD zagotovil iz presežkov prihodkov nad odhodki preteklih let.

### 3.2.2. Stanje in gibanje dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil

ZD za leto 2013 ne izkazuje stanja dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil.

### 3.2.3. Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov za leto 2013 izkazuje povečanje sredstev na računih v višini 30.914 €, v letu 2012 pa je bilo izkazano zmanjšanje sredstev na računih v višini 33.312 €.

### 3.2.4. Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

ZD za leto 2013 ne izkazuje finančnih terjatev in naložb.



### 3.3. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA ZA LETO 2013

		LETA			
1. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI		2013	2012	2011	2010
KOEFIČIENT CELOTNE GOSPODARNOSTI	Celotni prihodki	1,0556	1,0338	1,052	1,0401
	-----				
	Celotni odhodki				
Načelu gospodarnosti je zadoščeno, če je vrednost kazalnika 1 ali več.					
KOEFIČIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA	Prihodki od poslovanja	1,0585	1,0406	1,0406	1,0566
	-----				
	Odhodki od poslovanja				
2. KAZALNIKI DOBIČKOVNOSTI					
STOPNJA DOBIČKOVNOSTI	Presežek prih.tek.leta	0,0527	0,0327	0,0495	
	-----				
	Celotni prihodki				
DONOSNOST OBVEZ. DO VIROV SREDSTEV	Presežek prih.tek.leta	0,07403	0,0499	0,0718	0,505
	-----				
	Obveznosti do virov sr.				
3. KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV					
KOEFIČIENT OBRAČANJA SREDSTEV	Celotni prihodki	1,2131	1,3723	1,4519	1,3087
	-----				
	Stanje sredstev				
Kazalnik kaže kolikokrat na leto se sredstva obrnejo.					
4. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA					
STOPNJA ODPISANOSTI OSN.SREDSTEV	Popravek vrednosti OS	0,5113	0,5684	0,5191	0,5198
	-----				
	Nabavna vrednost OS				
STOPNJA ODPISANOSTI OPREME	Popravek vrednosti OS	0,7944	0,7748	0,8068	0,8306
	-----				
	Nabavna vrednost OS				

Finančni kazalniki poslovanja za leto 2013 so ugodni, saj se je kazalnik gospodarnosti v primerjavi z letom 2012 zvišal in znaša 1,0556, prav tako je boljši koeficient gospodarnosti poslovanja, saj v primerjavi z letom 2012 višji in znaša 1,0585. Vzporedno se je zvišal tudi kazalnik dobičkovnosti in donosnost obveznosti do virov sredstev. Kazalnik obračanja sredstev je 1,2131 kar je v primerjavi z letom 2012 slabše, saj se sredstva počasneje obračajo. Kazalnik stopnje odpisanosti osnovnih sredstev je boljši kot v letu 2012 zaradi nakupa nepremičnine konec leta 2013 in še ni bila obračunana amortizacija v letu 2013. Stopnja odpisanosti opreme pa kaže na starost opreme, ki je odpisana že 79,44 %.

### **3.4. POVZETEK POSLOVANJA ZD V LETU 2013**

Temeljni cilji, strokovnost, dostopnost, zadovoljstvo uporabnikov in zaposlenih so bili doseženi v okviru razpoložljivih sredstev in splošnih omejitev. V vodstvu zavoda smo se uspešno odzivali na izzive, dograjevali in izpopolnjevali načrtovane naloge ter spremljali stroške po stroškovnih mestih in nosilcih. Investicije v opremo so temeljile na analizi potreb in učinkov, na oceni optimalne izkoriščenosti in na upoštevanju tržnih priložnosti ter racionalne porabe razpoložljivih finančnih sredstev. Velika večina zaposlenih se zaveda, da s svojim ravnanjem posredno ali neposredno vpliva na višino stroškov in s tem na poslovanje zavoda.

Računovodja  
Martina Černoša

Direktorica  
Melita Tasić-Ilić, dr.med.,  
spec. spl. med.